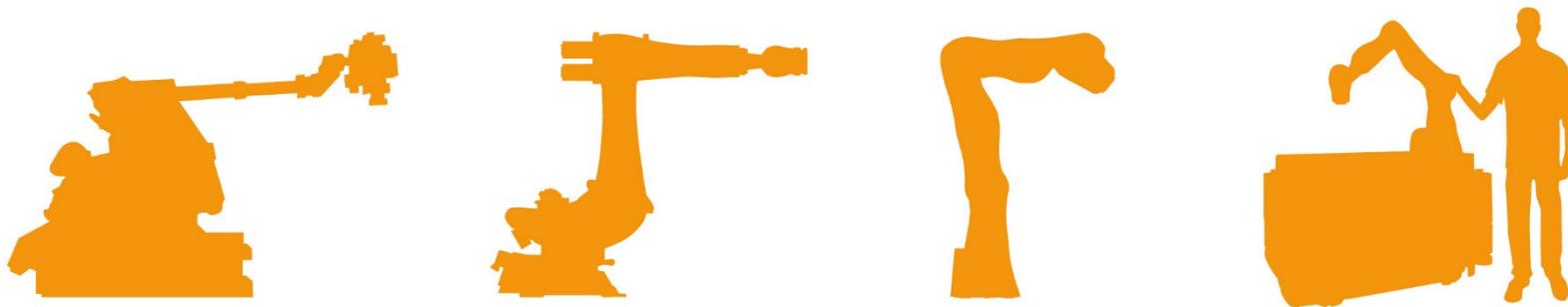


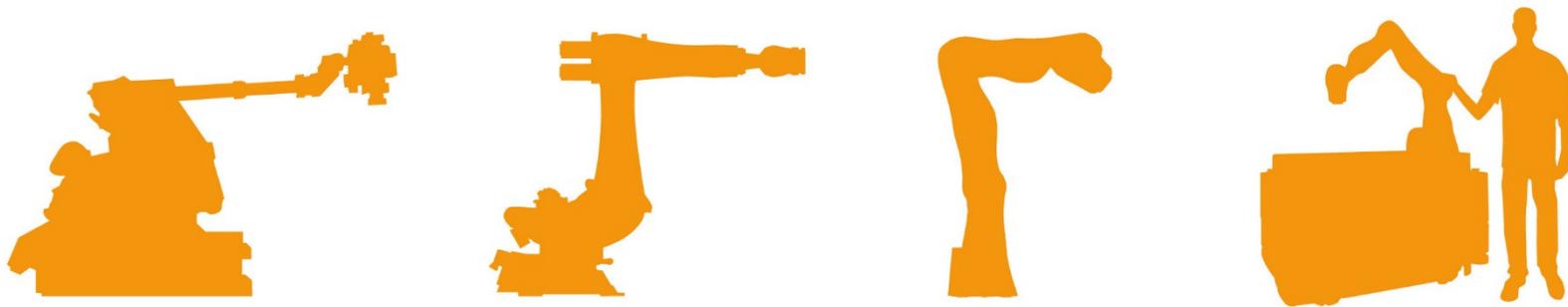
KUKA



KUKA Aktiengesellschaft

Hauptversammlung 2015 in Augsburg
10. Juni 2015





KUKA Aktiengesellschaft
Rede des Vorstandsvorsitzenden Dr. Till Reuter

Hauptversammlung 2015 in Augsburg
10. Juni 2015



2014¹ – das beste Jahr in der Unternehmensgeschichte von KUKA

2,2 Mrd. €
Auftragseingang
(+18%)

89,8 Mio. €
Free Cash Flow
(organisch)
-198,5 Mio. €
(inkl. Akquisitionen)

6,8 %
EBIT-Marge
6,8% in 2013

1,7 Mrd. €
Auftragsbestand²
(+71%)



42 % ROCE (37%)

2,1 Mrd. € Umsatz (+18%)

68,1 Mio. € Ergebnis
nach Steuern (+17%)

1) Inkl. Reis-Gruppe und Alema
KUKA Aktiengesellschaft

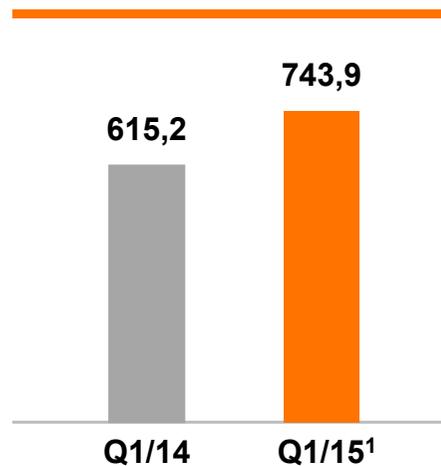
2) Inkl. Swisslog



Konzern – Entwicklung Q1/15 und Ziele Gesamtjahr 2015

AUFTRAGSEINGANG

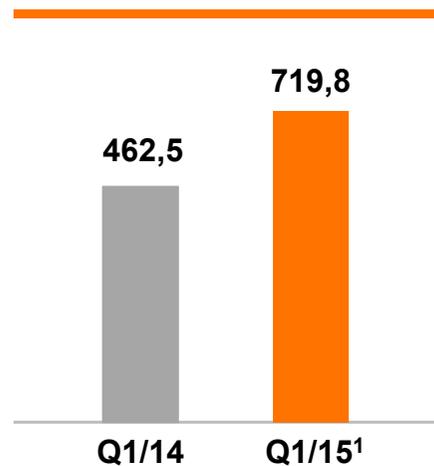
In Mio. €



+20,9%

UMSATZ

In Mio. €



+55,6%

Ziele Gesamtjahr 2015

- Umsatz
~ 2,8 Mrd. €
- EBIT Marge vor
Kaufpreisallokation
~ 5,5%

1) Swisslog wird seit Anfang 2015 in der Gewinn- und Verlustrechnung konsolidiert
KUKA Aktiengesellschaft



Highlights – Akquisitionen



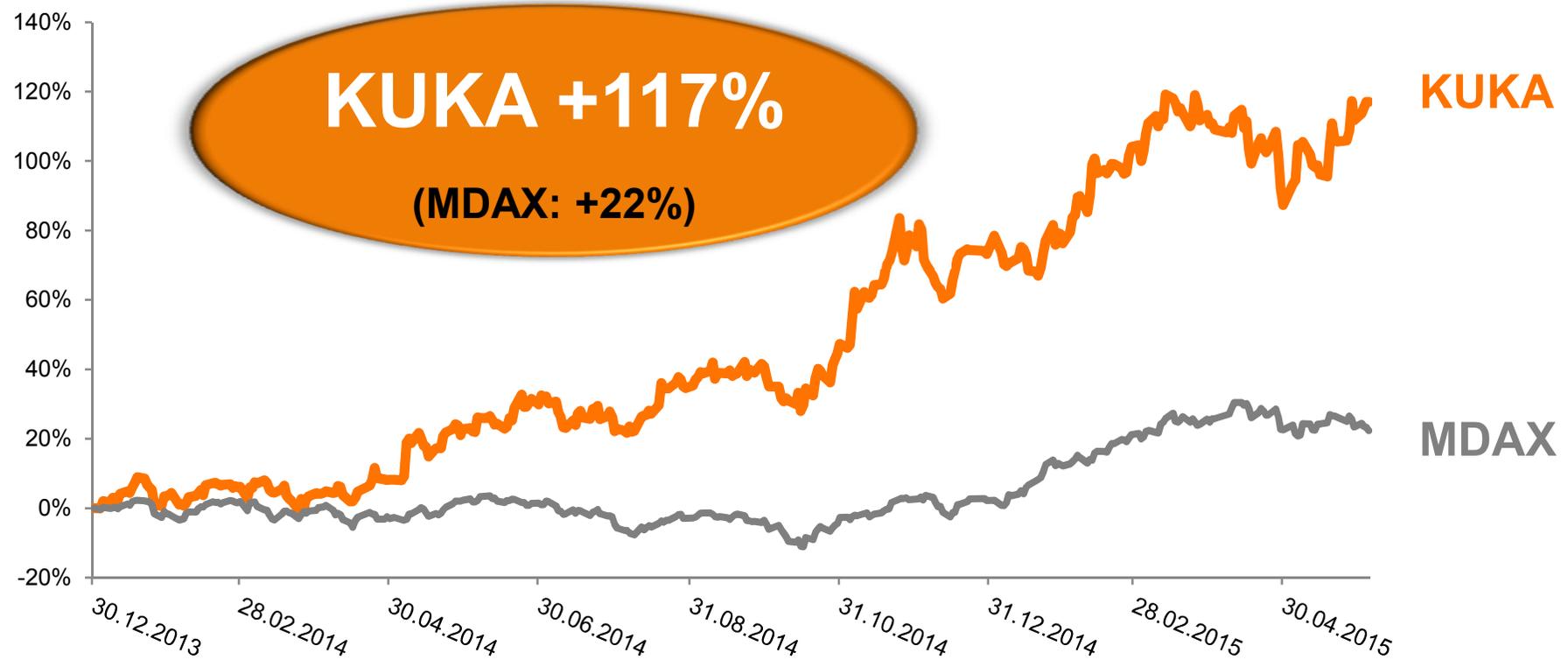
Highlights – Mitarbeiter



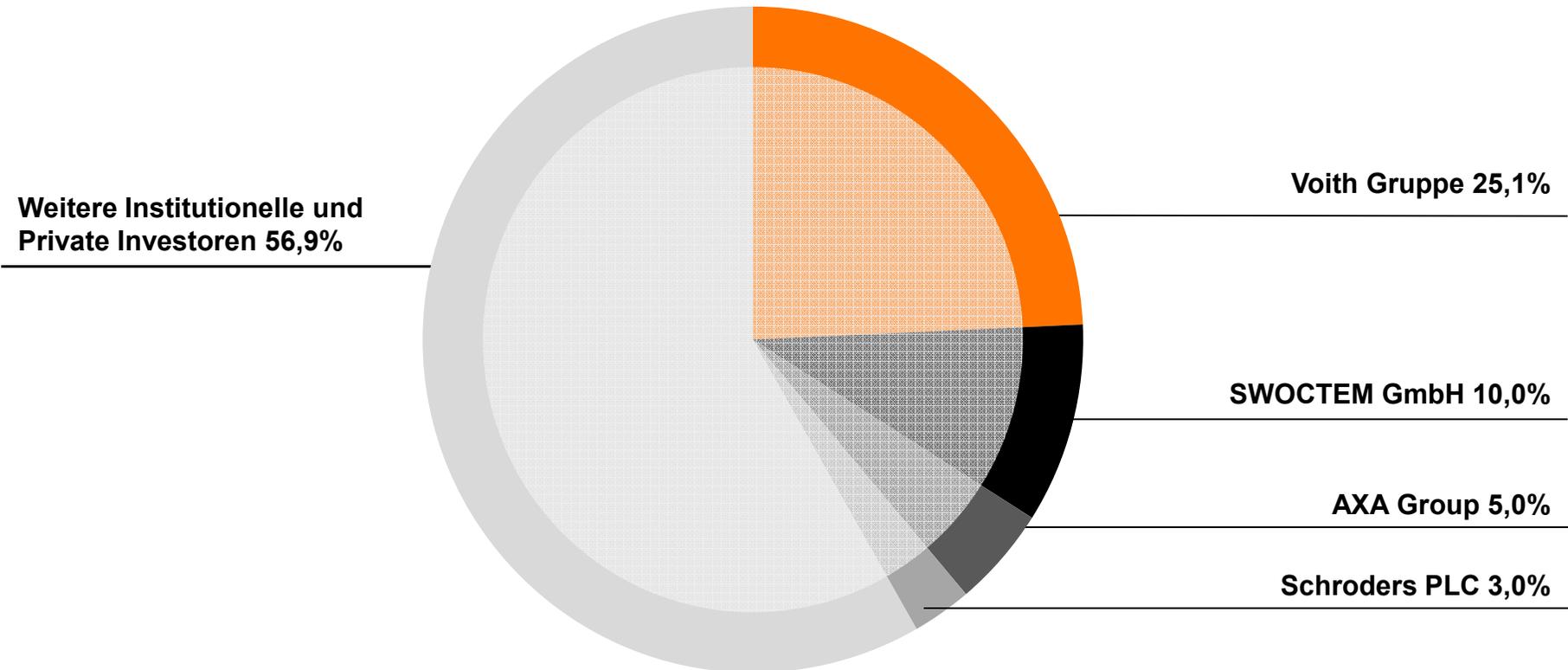
Highlights – Auszeichnungen



KUKA Aktie – bester Wert im MDAX in 2014



Aktionärsstruktur – lokal und global stark



Herzlichen Dank für die gute Zusammenarbeit



**Dr. Michael Albert
Proeller**



**Guy
Wyser-Pratte**



**Dr. Walter
Bickel**



Ausblick – KUKA 2020

Entwicklung



Wachstumsmarkt Logistik



ONE KUKA – ein starkes Team



Larry
Drake



Frank
Klingemann



Alwin
Berninger



Stefan
Lampa



Martin
Kuhnhen



Peter
Hettich



Dr. Christian
Baur



Dr. Christian
Schlögel



Kultur



Leadership



Orientierung



Investition in KUKA – neue PLM¹- und ERP²-Systeme



PLM¹ System

- Globale Standardisierung von Prozessschritten bei Systems
- Einheitliche und globale Datenbank für alle Projekte von Systems
- **Vorteile:** Reduktion Projektkosten, Einkaufssynergien, flexiblere Nutzung und bessere Auslastung von Ressourcen



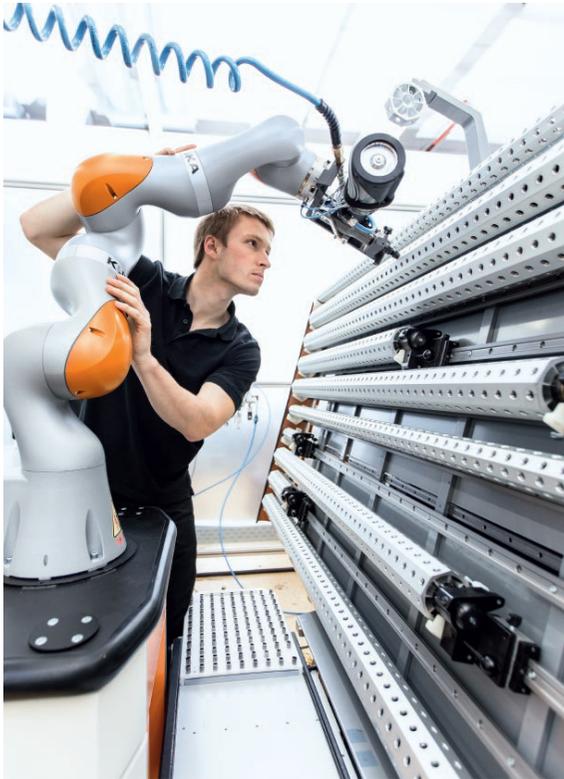
ERP² System

- Globale Einführung eines einheitlichen ERP²-Systems bei allen KUKA Gesellschaften
- ERP² ist die Basis für die strategische Transformation und Industrie 4.0 von KUKA
- **Vorteile:** Vernetzung der Geschäftsbereiche, mehr Shared Services, Unterstützung Vertrieb, höhere Effizienz durch Standardisierung

KUKA wandelt sich zum globalen Technologiekonzern und ist fit für Industrie 4.0

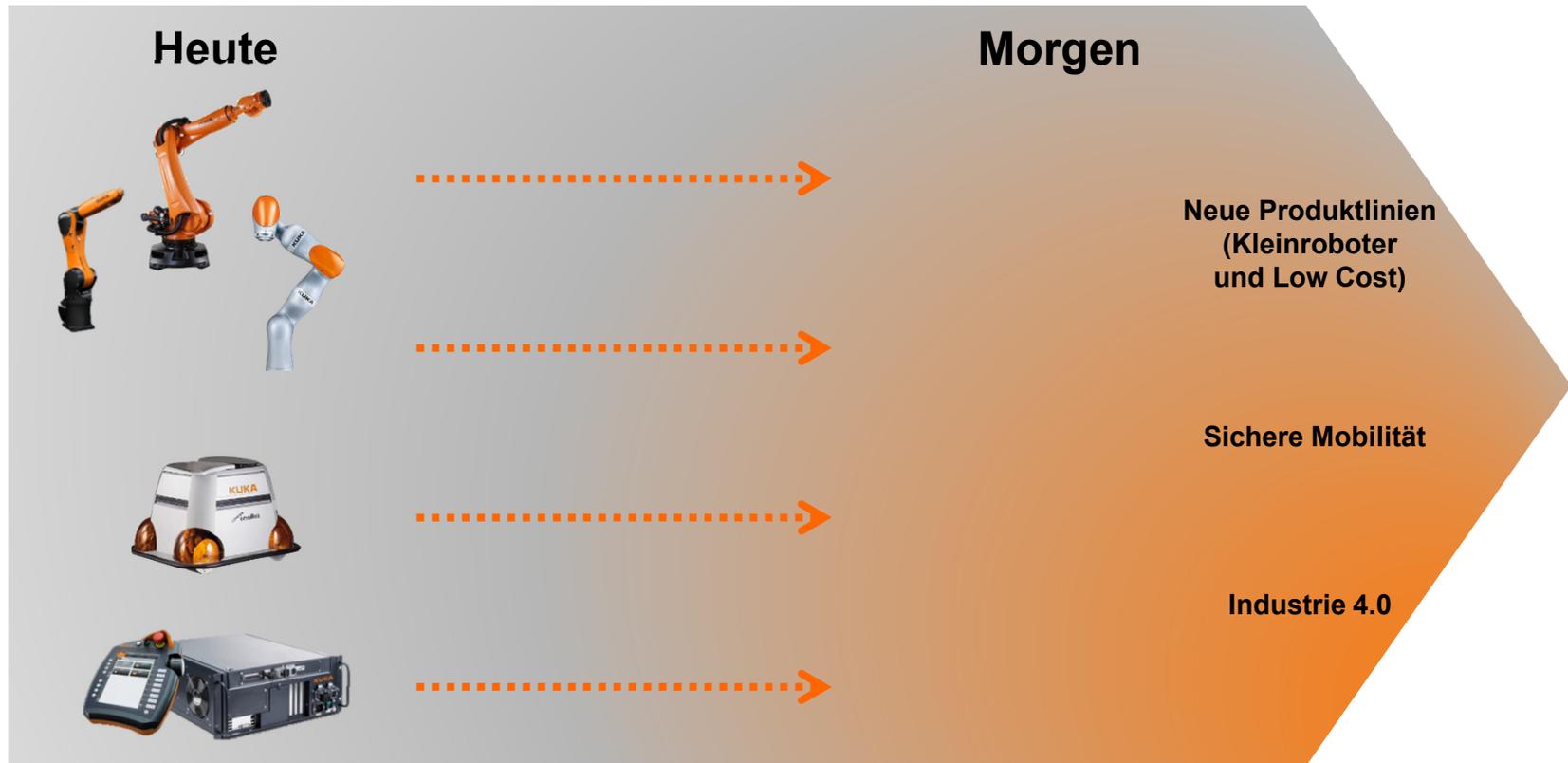


Wachstumstreiber Industrie 4.0



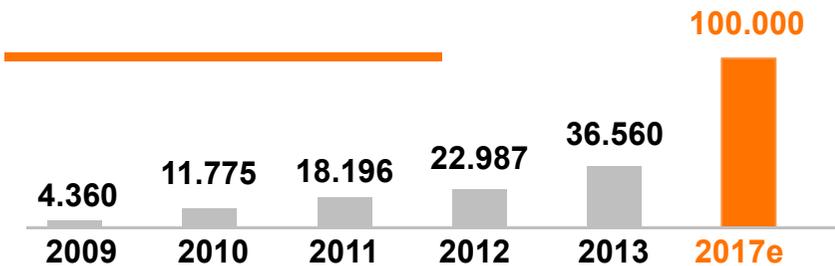
Wachstumstreiber - Neue Technologien und Produkte

NEUE PRODUKTE



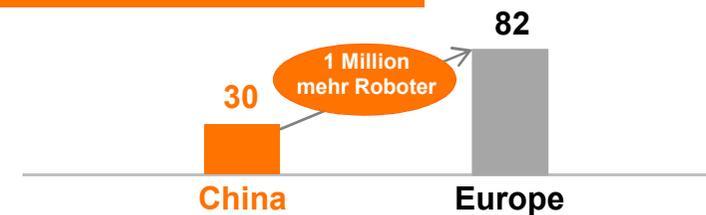
China – der größte Robotermarkt weltweit

ABSATZ ROBOTER IN CHINA¹

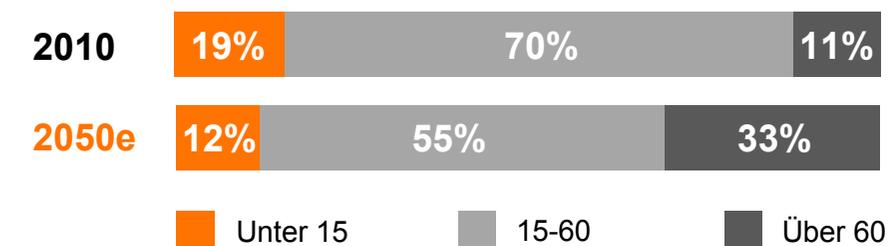


ROBOTERDICHTEN⁴

Roboter pro 10.000 Mitarbeiter

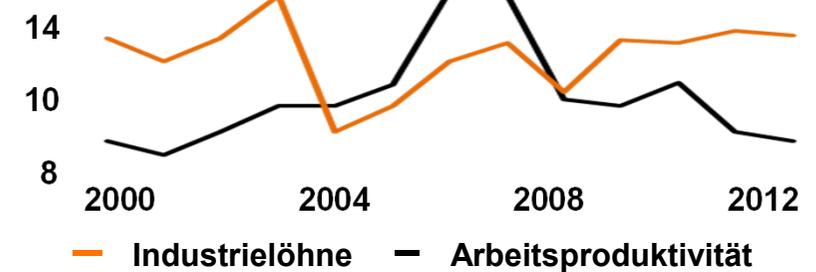


ENTWICKLUNG BEVÖLKERUNG²



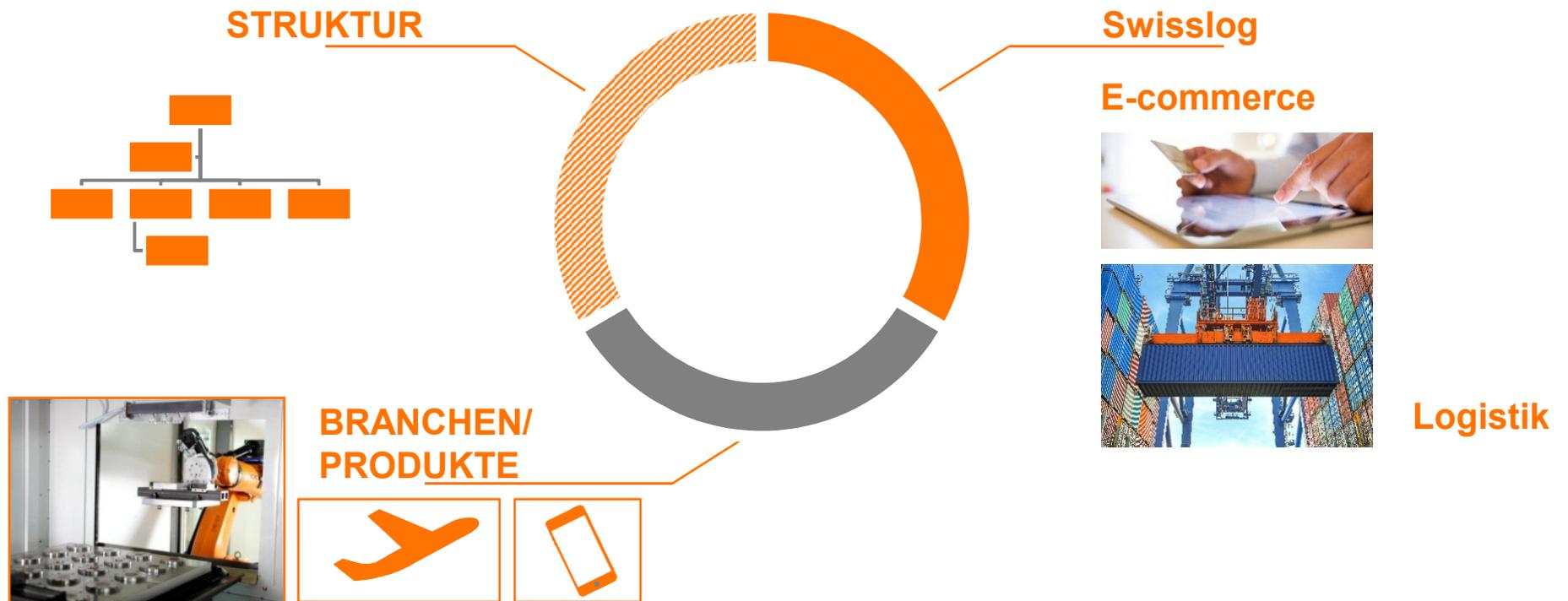
LOHNENTWICKLUNG³

In %



1, 4) IFR – International federation of robotics
2) KPMG, China 360, 2013

General Industry Wachstum beschleunigen



Wachstumstreiber - Industrie 4.0

**Mensch-Roboter-
Kooperation**



Smart Factory



Mobilität



**Anbindung an die IT-Welt durch intelligente
Steuerungskonzepte – „Smart Platforms“**



Disclaimer

Die Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der KUKA Aktiengesellschaft beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftigen tatsächlichen Entwicklungen und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen. Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Märkte gehören. Die KUKA Aktiengesellschaft übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

© Copyright 2015 – KUKA Aktiengesellschaft – All rights reserved.

