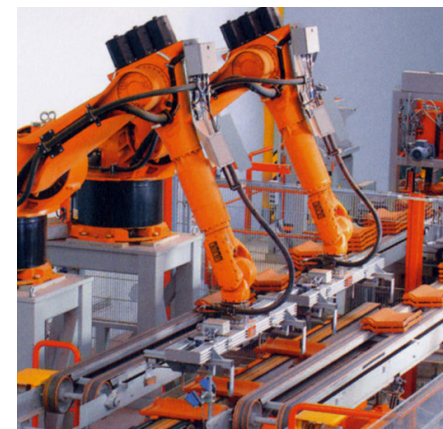
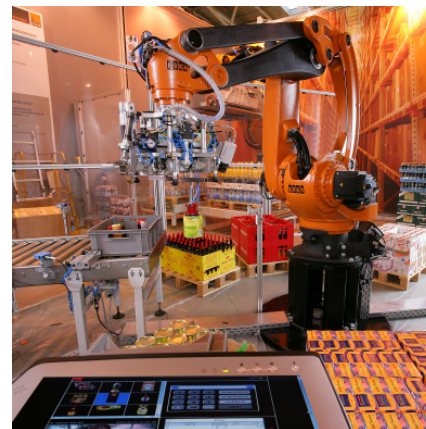
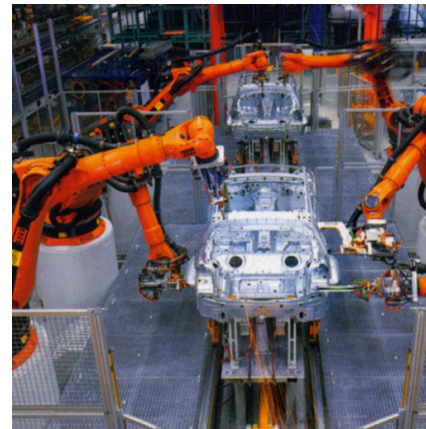


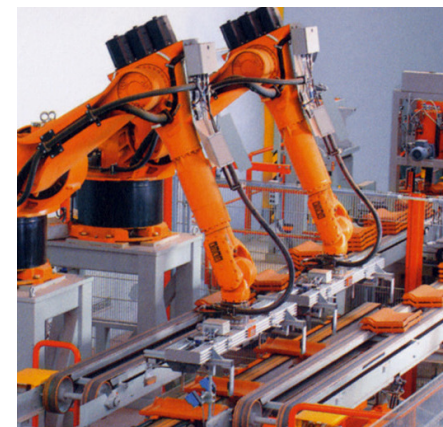
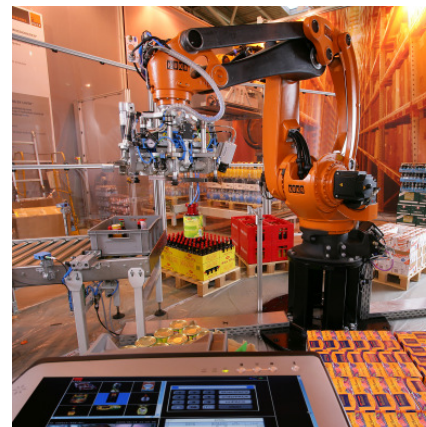
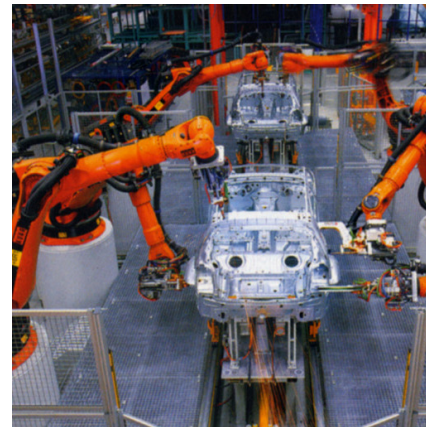
**Willkommen auf der
Hauptversammlung 2009
KUKA AG
29. April 2009 | Augsburg**



Hauptversammlung 2009

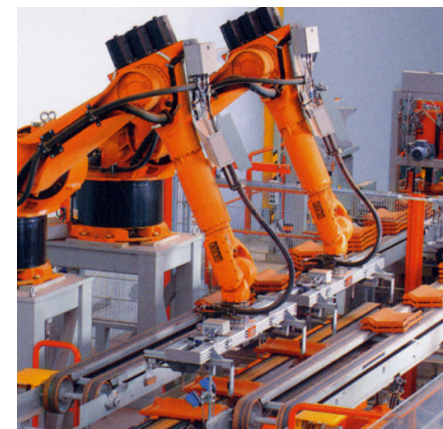
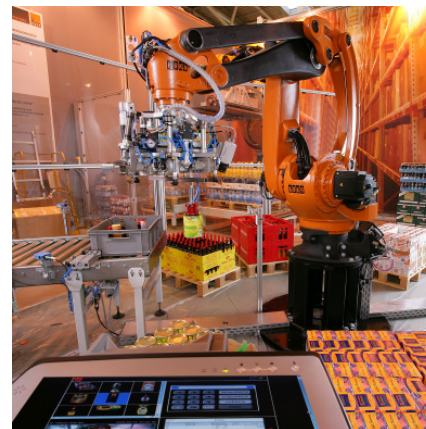
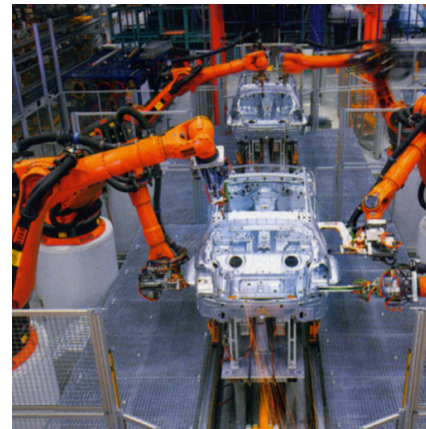
KUKA AG

29. April 2009 | Augsburg



Dr. Horst J. Kayser

Vorstandsvorsitzender KUKA AG



Vorstand KUKA AG

**CEO**

Vorstandsmitglied
Mitglied Management Team

Verantwortlichkeiten

Operatives Geschäft
Zentralbereiche

Stationen

Seit 01.10.2008	KUKA AG
1995 – 2008	Siemens AG
1989 – 1995	McKinsey & Company Inc.
1989 – 1992	Universität Mannheim
1987 – 1989	Harvard University Cambridge, USA
1980 – 1987	Technische Universität Darmstadt, Diplom-Wirtschaftsingenieur

**CFO**

Vorstandsmitglied
Mitglied Management Team

Verantwortlichkeiten

Operatives Geschäft mit Fokus
Finanzen und Controlling

Stationen

Seit 01.07.2008	KUKA AG
2007 – 2008	KUKA Systems GmbH
2003 – 2006	Merz KGaA und Merz Pharma KGaA
1997 – 2002	Metallgesellschaft AG
1995 – 1997	The Boston Consulting Group
1988 – 1995	Otto Beisheim School of Management WHU, Koblenz, ESC Lyon



Ergebnisse 2008

(Mio. €)	2008	2007	Δ
Auftragseingang	1.279,9	1.343,8	-4,8%
Auftragsbestand (31.12)	542,3	528,8	2,6%
Umsatzerlöse	1.266,1	1.286,4	-1,6%
Bruttoergebnis vom Umsatz	260,8	258,2	1,0%
Betriebsergebnis (EBIT)	52,0	70,4	-26,1%
EBIT Marge (in %)	4,1	5,5	1,4%p
Jahresüberschuss	30,6	117,9	-74,0%
Eigenkapitalquote (in %)	24,7	26,3	-1,6%p
Nettoliquidität (+)/ Nettoverschuldung (-)	-53,6	163,6	-
ROCE (in %)	21,5	41,6	-20,1%p

- Bruttoergebnis steigt von 258,2 Mio. € (2007) auf 260,8 Mio. € (2008)
- EBIT Marge bei 4,1% bedingt durch Einmaleffekt Getrag (-20,8 Mio. €); bereinigt ohne Getrag: 5,7%
- Rückgang ROCE auf 21,5% (2007: 41,6%) vor allem bedingt durch EBIT-Rückgang und Anstieg Capital Employed vor allem durch die Übernahme der KTPO Finanzierung



Auftragseingang nach Regionen

(Mio. €)	2008		2007		Δ
Total	1.279,9	100%	1.343,8	100%	-4,8%
Deutschland	383,7	30%	560,3	42%	-31,5%
Sonstiges Europa	404,5	32%	237,5	18%	70,3%
Nordamerika	358,5	28%	420,9	31%	-14,8%
Sonstige Regionen (z.B. Asien)	132,9	10%	124,3	9%	6,9%

- Auftragseingang geht von 1.343,8 Mio. € in 2007 auf 1.279,9 Mio. € in 2008 um 4,8 % zurück
 - Auf bereinigter Basis¹ Anstieg um 0,1%

- Rückgang Auftragseingang in Deutschland von 560,3 Mio. € in 2007 auf 383,7 Mio. € vor allem wegen Standortverlagerungen der Automobilhersteller ins europäische Ausland

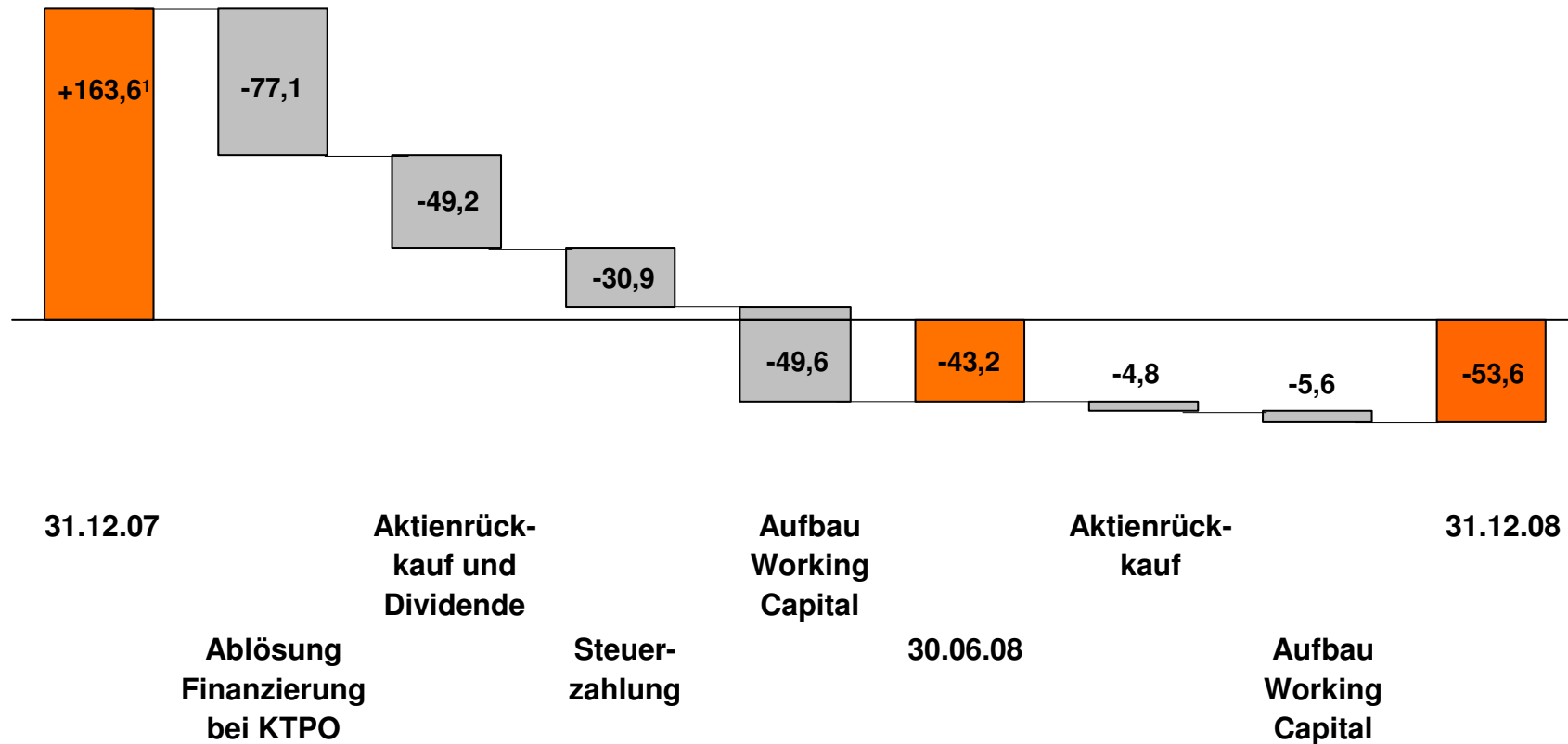
- Rückgang in Nordamerika vom Rekordwert 420,9 Mio. € 2007 auf 358,5 Mio. € in 2008 bedingt durch KTPO Effekt¹, Wechselkurseffekt Euro / US-Dollar¹, Modellzyklen und aktiver Reduktion von Risiken

¹) Ohne KTPO Effekt (35,0 Mio. €), Ablösung der Finanzierung bei KTPO (10,1 Mio. €) und Wechselkurseffekt Euro/US-Dollar (-19,6 Mio. €).



KUKA Konzern – Entwicklung Liquidität in 2008

(Mio. €)



1) Inkl. Verkauf Verpackungstechnik und Immobilien i.H.v. 193,4 Mio. €.



Forschung und Entwicklung

omniMove



omniRob



Roboter geführter C-Arm im OP



Roboter gestützte Strahlentherapie

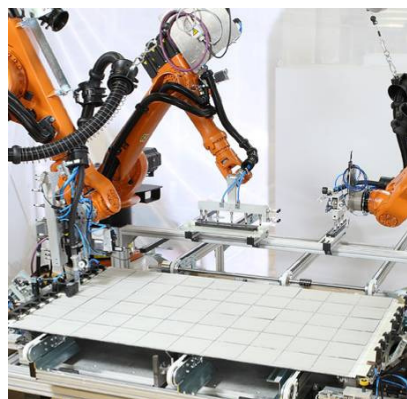
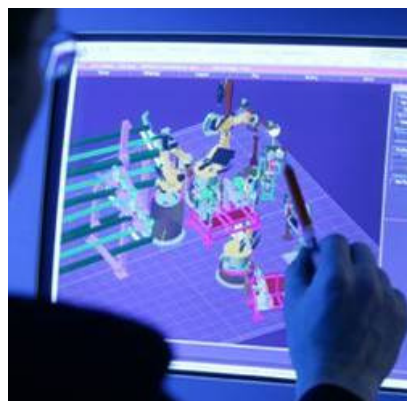




(Mio. €)	2008	2007	Δ
Auftragseingänge	464,4	434,9	6,8%
Auftragsbestand (31.12.)	100,2	103,9	-3,6%
Umsatzerlöse	474,4	412,9	14,9%
EBIT	42,0	33,6	25,0%
in % der Umsatzerlöse	8,9	8,1	-
Mitarbeiter (31.12.)	2.261	2.023	11,8%

- Auftragseingang steigt um 6,8% auf Grund von Expansion in General Industry und Service
- Auftragsbestand mit 100,2 Mio. € nahezu auf Vorjahresniveau (2007: 103,9 Mio. €) sichert Beschäftigung
- EBIT Marge steigt von 8,1% (2007) auf 8,9% (2008) wegen besserem Produktmix zu Gunsten General Industry und Service





(Mio. €)	2008	2007	Δ
Auftragseingänge	854,9	937,7	-8,8%
Auftragsbestand (31.12.)	450,3	434,7	3,6%
Umsatzerlöse	837,5	900,0	-6,9%
EBIT	26,8	37,2	-28,0%
in % der Umsatzerlöse	3,2	4,1	-
Mitarbeiter (31.12.)	3.781	3.582	5,6%

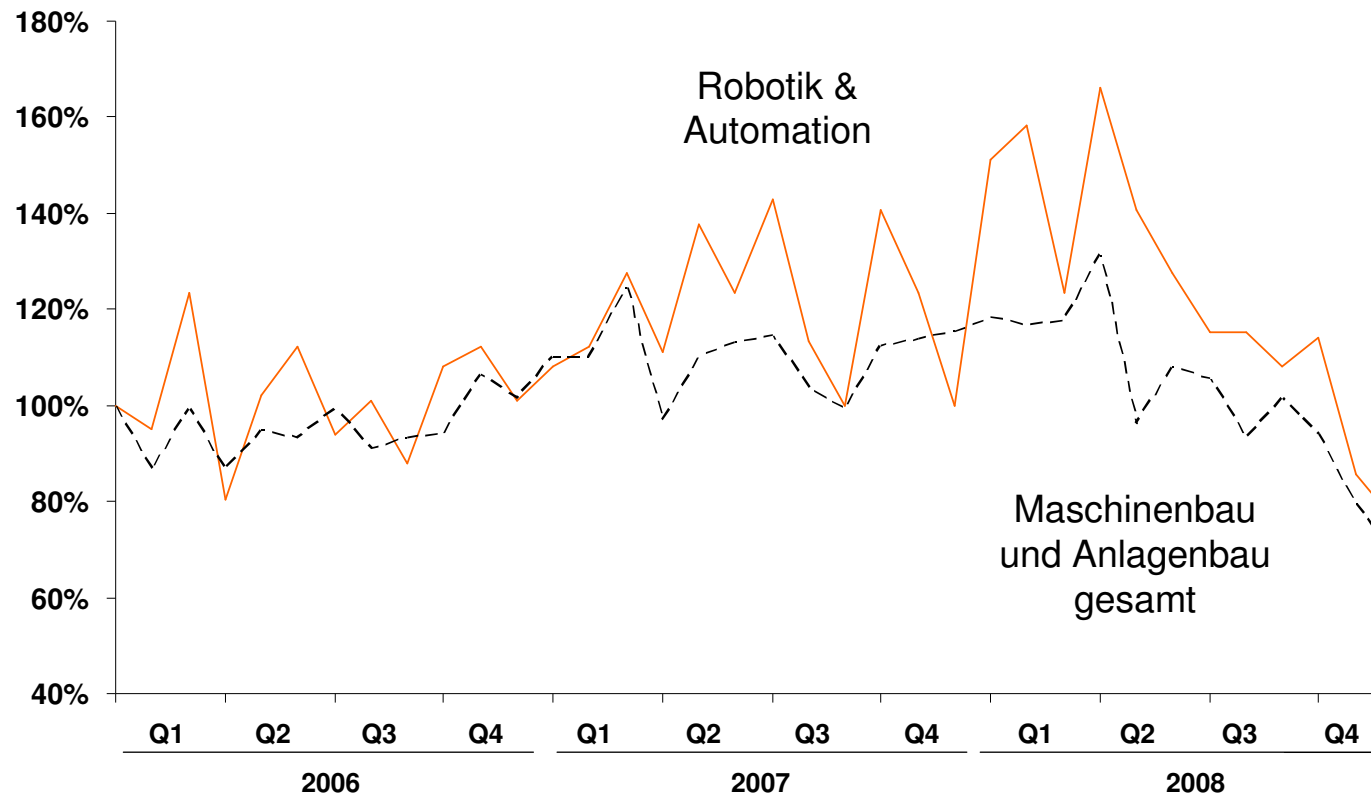
- Rückgang Auftragseingang um -8,8% wegen nicht operativer Effekte; auf bereinigter Basis¹: -2,3%
- Auftragsbestand steigt um 3,6% auf 450,3 Mio. € (31.12.07: 434,7 Mio. €); aktuelle Reichweite: 6,4 Monate
- EBIT Marge fällt von 4,1% auf 3,2% durch Einmaleffekt Getrag in Q4/08 (-20,8 Mio. €); ohne Getrag: 5,7%

1) Ohne KTPO Effekt (35,0 Mio. €), Ablösung der Finanzierung bei KTPO (10,1 Mio. €) und Wechselkurseffekt Euro/US-Dollar (17,4 Mio. €).



Substantieller Rückgang der Auftragseingänge

Entwicklung Auftragseingang: Maschinen und Anlagenbau sowie Robotik & Automation



Quelle: VDMA. Inkl. Absätze Inland und Export. Preisbereinigt.



Aktuelle Entwicklung und Maßnahmen

Vorläufige Ergebnisse Q1/09

- Auftragseingang: ca. 214 Mio. € (Q1/08: 404,3 Mio. €)
- Umsatzerlöse: ca. 227 Mio. € (Q1/08: 280,2 Mio. €)
- EBIT: ca. 0 Mio. € (Q1/08: 15,8 Mio. €)

Gegenmaßnahmen

- Umsetzung der Strategie: Sicherung Automotive und Ausbau General Industry
- Umsetzung und Forcierung des Kostensenkungsprogramms
- Weiterentwicklung integriertes Geschäftsmodell



Kostensenkungsprogramm in der Umsetzung

Bereich	Beispiele	Auswirkung in 2009
Personal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Abbau Überstunden und Urlaub ▪ Abbau Leiharbeiter ▪ Abbau Mitarbeiter im Ausland 	40-50%
Beratung/ F&E/ Marketing	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reduktion Beratungsleistung ▪ Optimierung F&E Ausgaben ▪ Optimierung Marketingaktivitäten 	10-15%
Einkauf	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Material ▪ Dienstleistung 	10-15%
Konzern/ Ausland	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Restrukturierungen ▪ Mieten ▪ Weitere Bereiche 	25-35%
Gesamt		rund 50 Mio. €



Forcierung Kostensenkungsprogramm

Inhalte der weitergehenden Gespräche mit der Arbeitnehmerseite

- **Maßnahmen in der Umsetzung:** u.a.
Weitere Reduktion von Leiharbeitern
Keine Auszahlung von Überstunden
Einstellungsstopp

- **Vorstand und Führungskräfte:** Gehaltsanpassungen

- **Tarifmitarbeiter:** Gehaltsanpassungen gemäß tariflich vereinbartem Handlungsspielraum

- **Kurzarbeit:** Einführung entsprechend Auftragsbestand bei Robotics und Systems

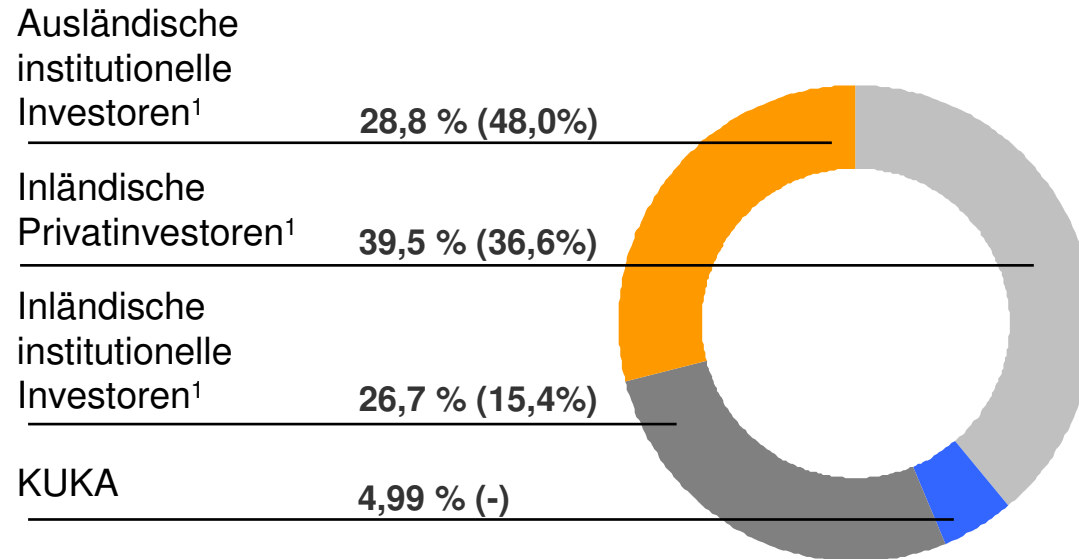
- **Betriebsbedingte Kündigungen:** Werden nicht ausgeschlossen, stellen jedoch letztes Mittel dar



Aktionärsstruktur



Verteilung



() April 2008

Anteil über 3%²:

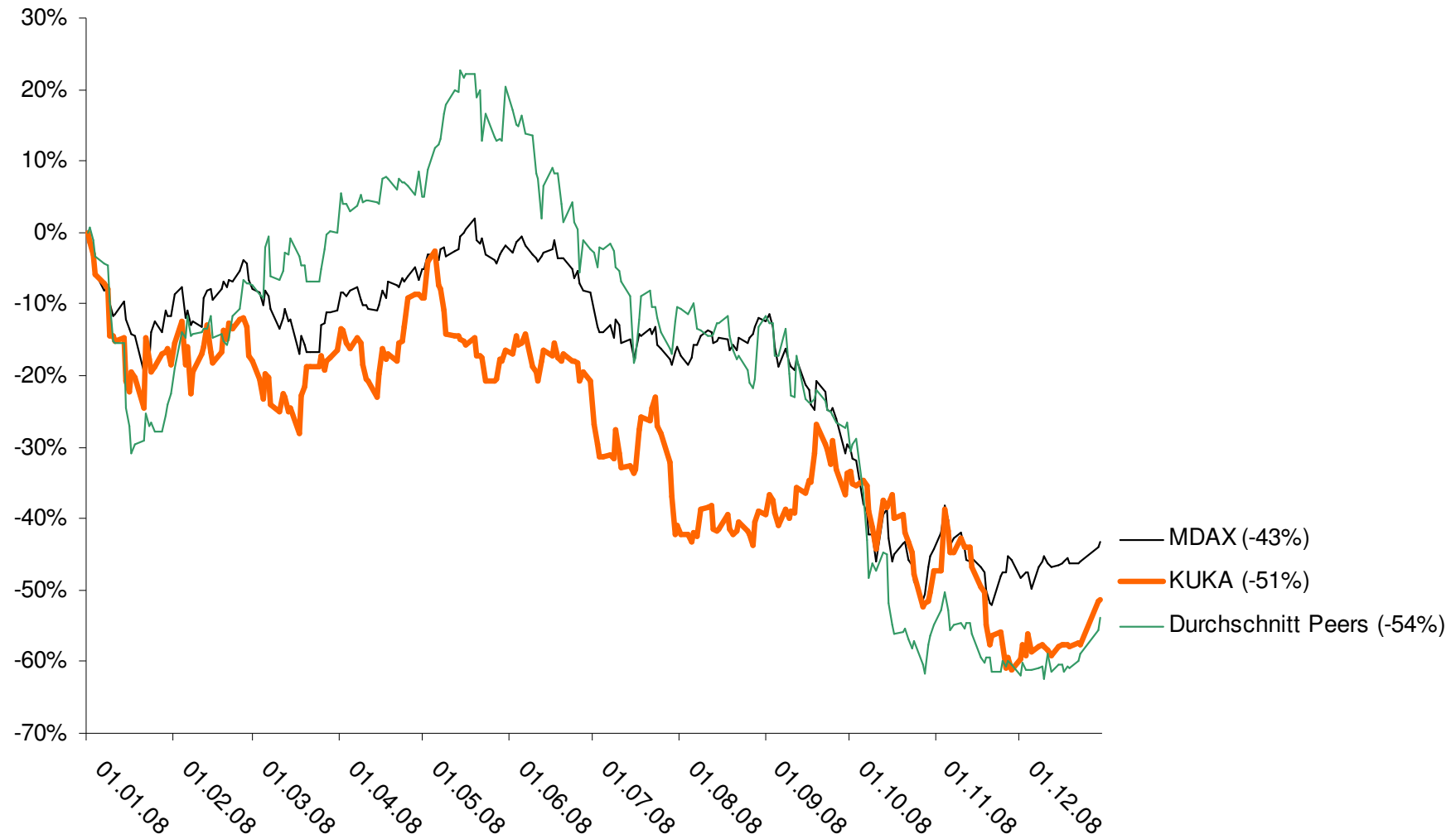
▪ Grenzebach Maschinenbau GmbH (D)	10.0 %
▪ Rinvest (CH)	10.0 %
▪ Wyser-Pratte (USA)	9.1 %
▪ Sal. Oppenheim Asset Management (Luxemburg)	5.2 %
▪ LBBW (D)	5.1 %
▪ ODDO (FR)	4.5 %
	<hr/> 43.9 %

Andere institutionelle Investoren (weltweit)	11.6 %
----------------------------------------------	--------

1) Quelle: Analyse Registrar Services (April 2009)
 2) Eigentümer Darstellung gemäß WpHG Meldungen



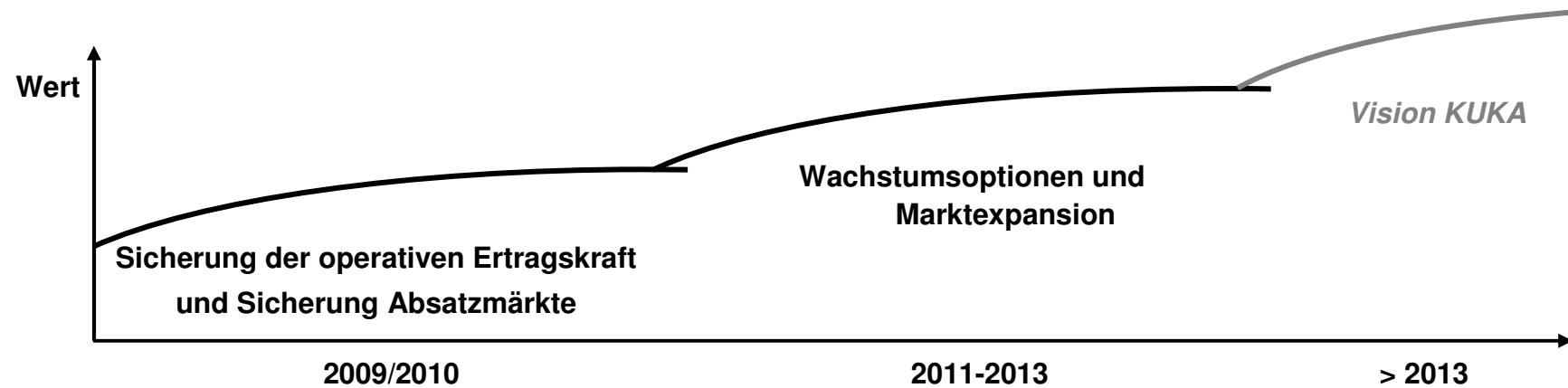
Kursentwicklungen in 2008



Quelle: Deutsche Börse



Sicherung Profitabilität und Nutzung Wachstumschancen



- Umsetzung Kostensenkungsprogramm
- Automotive sichern
- Fokus General Industry
- Regionale Expansion
- Wachstumssegmente
- Montagerobotik
- Medizinrobotik
- Wachstumssegmente
- Advanced Robotics

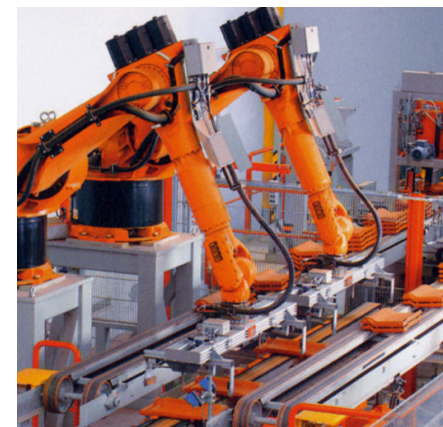
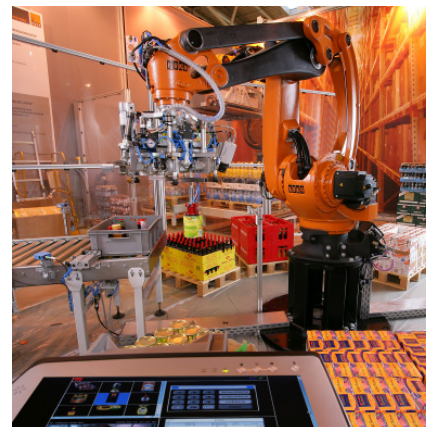
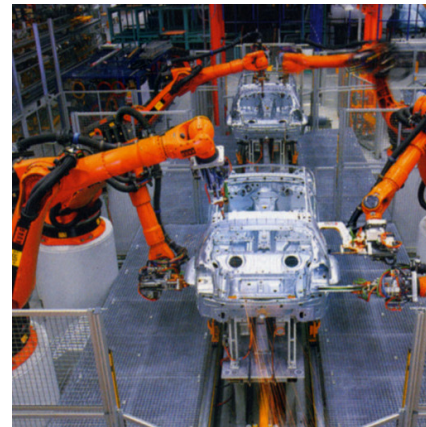
▪ Weiterentwicklung integriertes Geschäftsmodell



Hauptversammlung 2009

KUKA AG

29. April 2009 | Augsburg



Auf Wiedersehen

Hauptversammlung 2010

KUKA AG

29. April 2010 | Augsburg

