

KUKA



Hauptversammlung 2011 in Augsburg

26. Mai 2011



Transformation von KUKA

Basis für profitables Wachstum

1. Investition in Zukunftsthemen



2. Rückkehr Stabilität der Finanzierung



3. Senkung Kostenstruktur



Transformation von KUKA

Expansion der roboterbasierten Automation

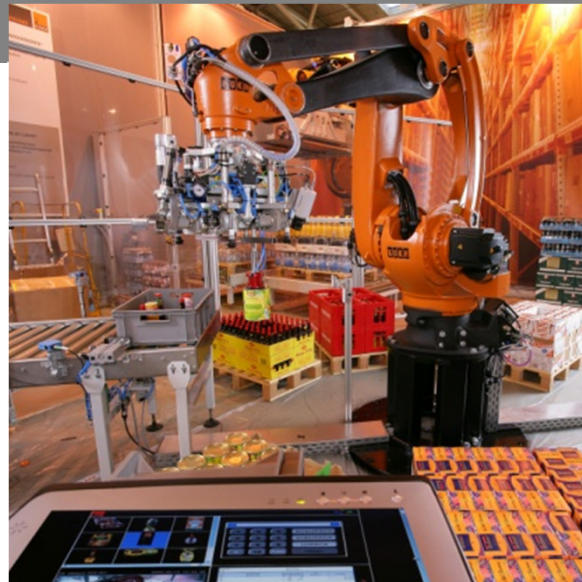
1996

2000

2010



Automotive



General Industry

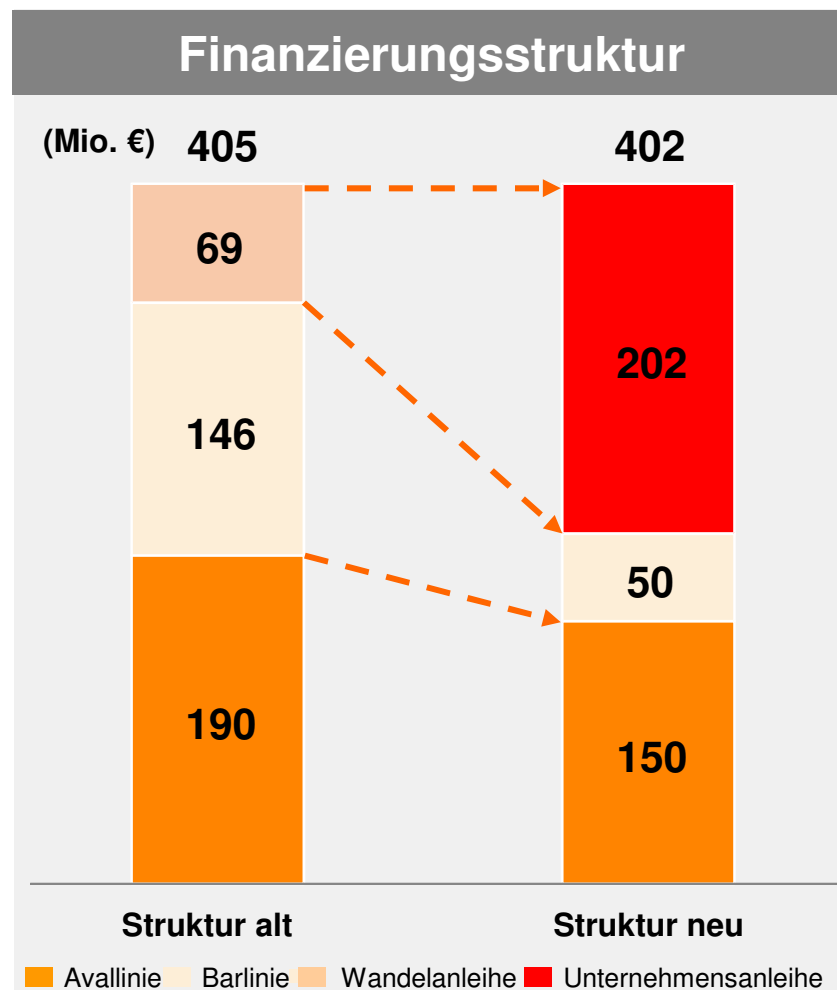


Servicerobotik



Transformation von KUKA

Neue Finanzierungsstruktur sichert Stabilität



□ Unternehmensanleihe mit 202 Mio. € platziert

□ Rating KUKA Konzern

□ S&P „B“ (stabil)

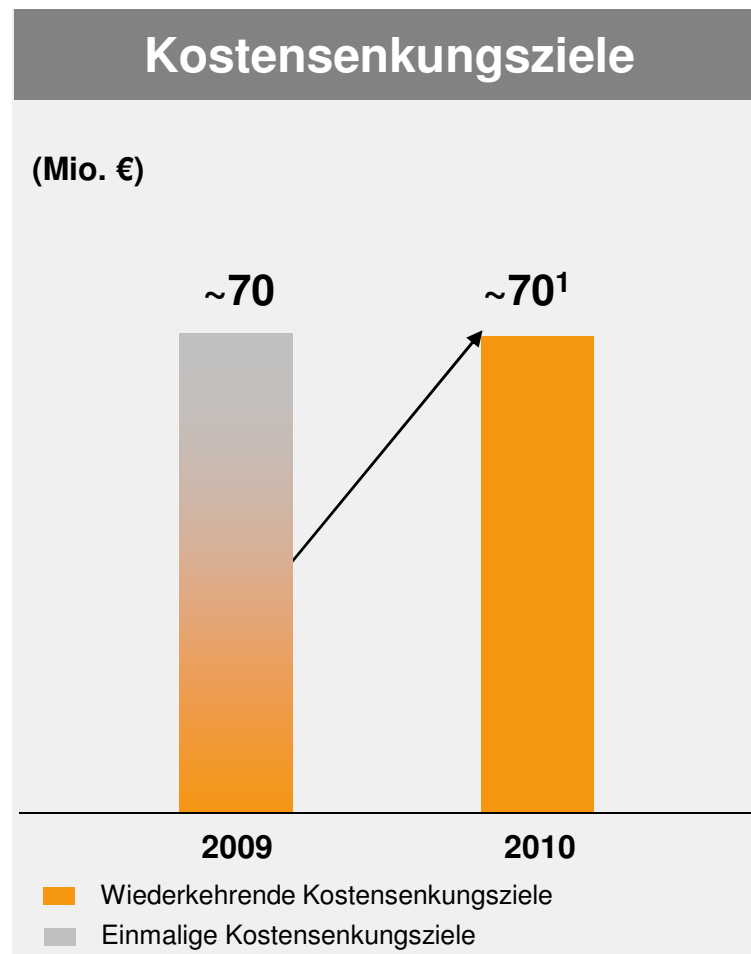
□ Moody's „B2“ (stabil)

□ Verlängerung Avallinien zu verbesserten Konditionen



Transformation von KUKA

Nachhaltige Kostensenkung erzielt



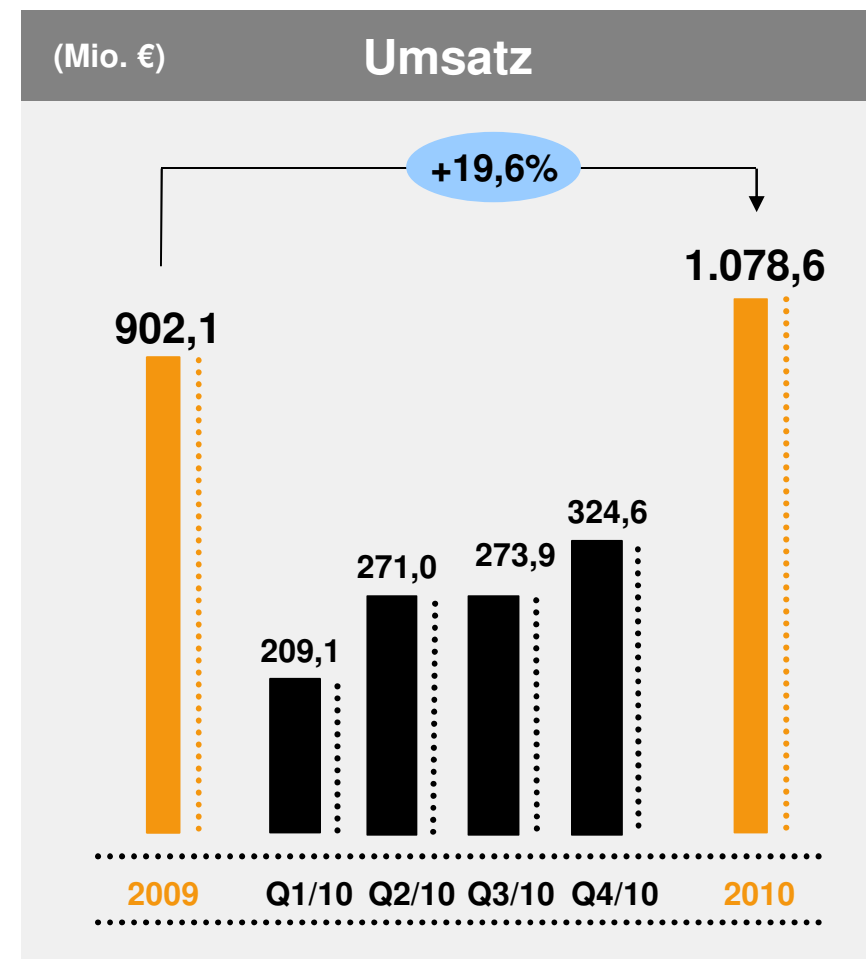
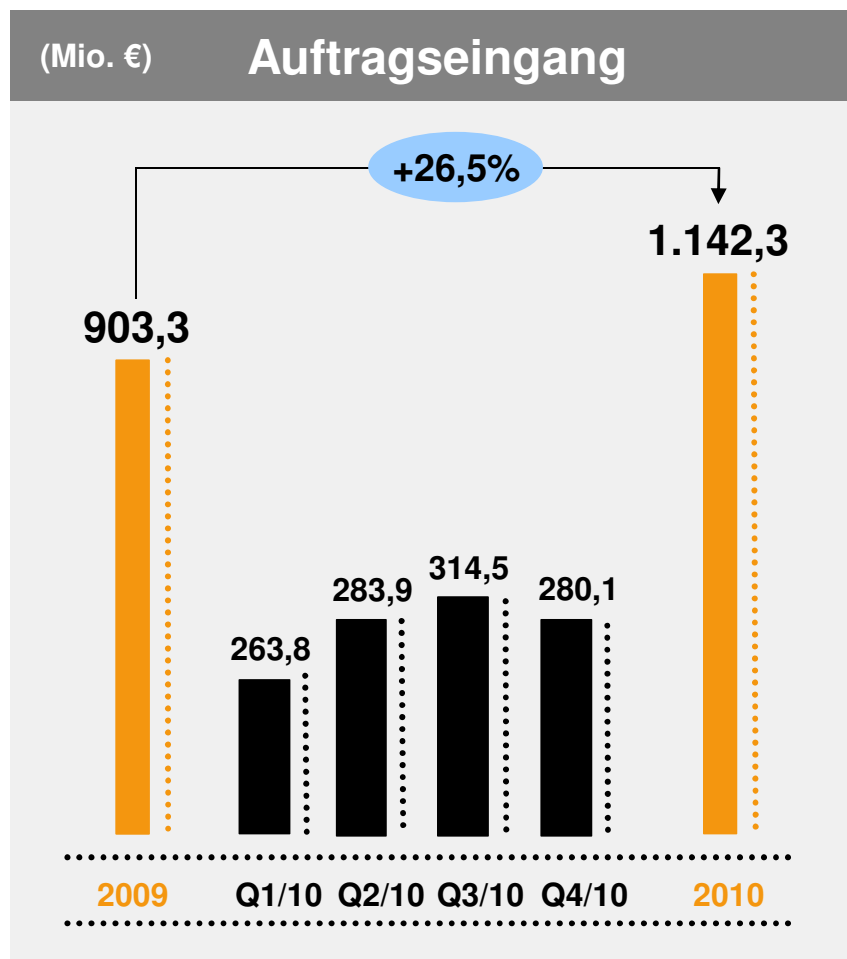
- Wiederkehrende Einsparungen¹ von rund 70 Mio. € erzielt
- Systems
 - Niedrigere Beschaffungskosten
 - Mehr Standardisierung und Gleichteile
 - Effiziente Strukturen und Prozesse
- Robotics
 - Neuer Industrieroboter QUANTEC und Steuerung KR C4

1) Kumuliert 2009 und 2010



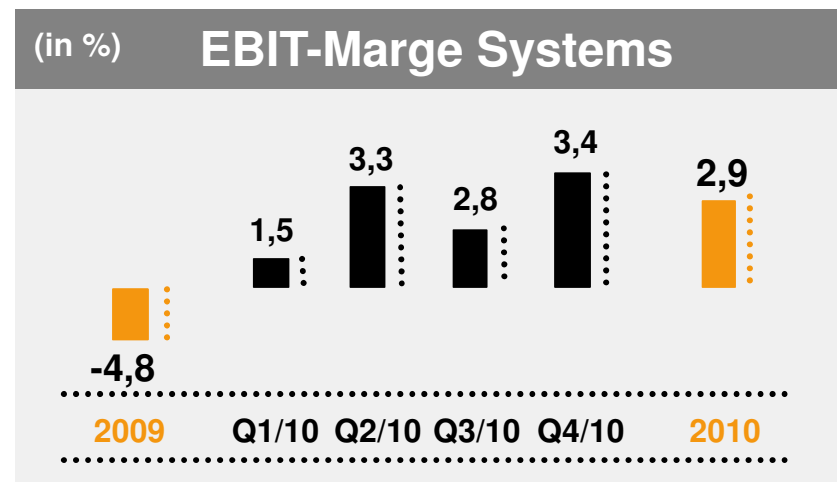
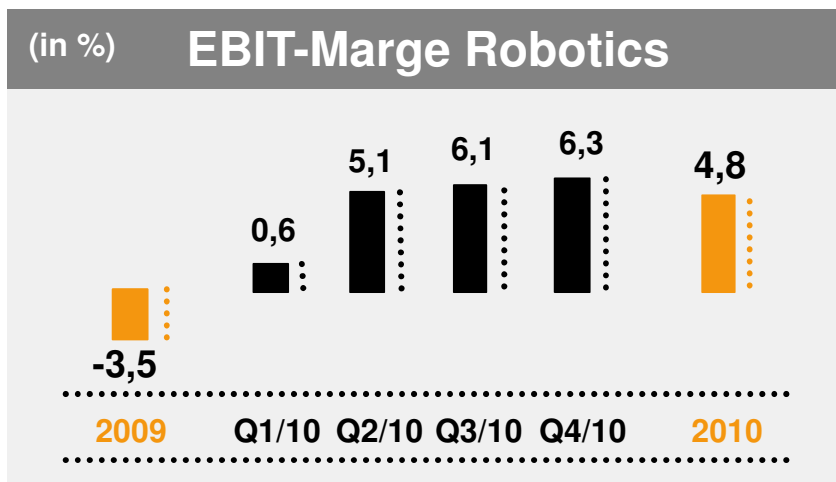
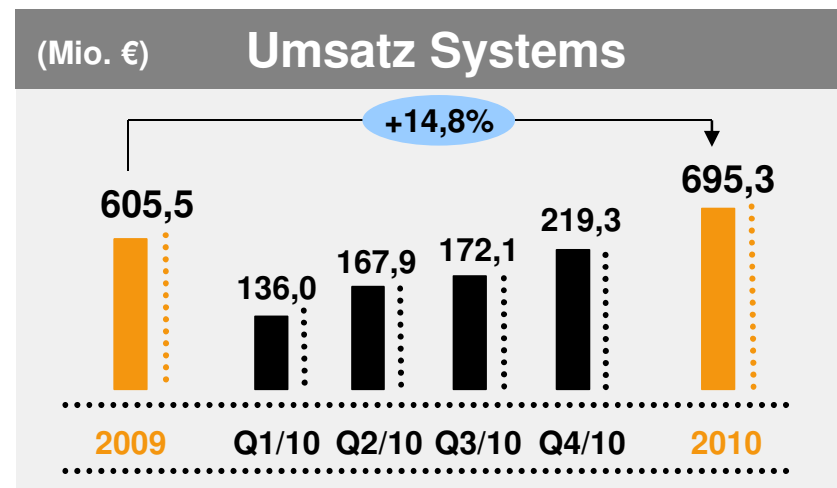
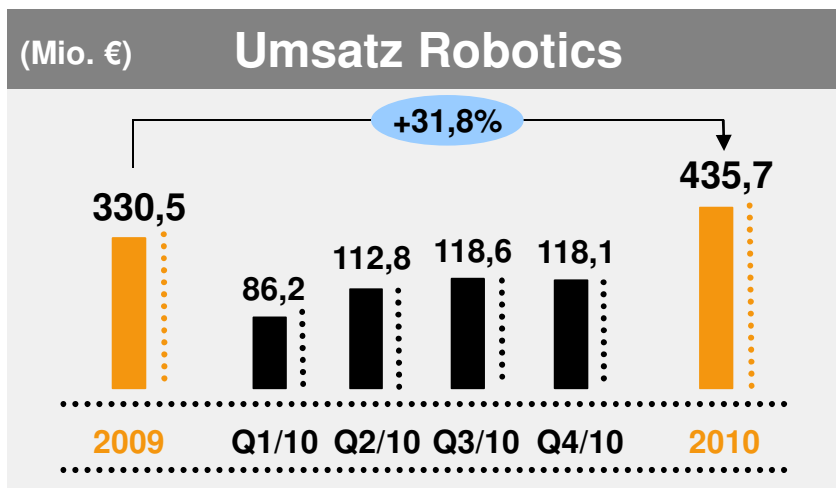
Finanzergebnisse 2010

Deutliches Wachstum Auftragseingang und Umsatz



Finanzergebnisse 2010

Geschäftsbereiche - Verbesserung der Profitabilität



Finanzergebnisse 2010

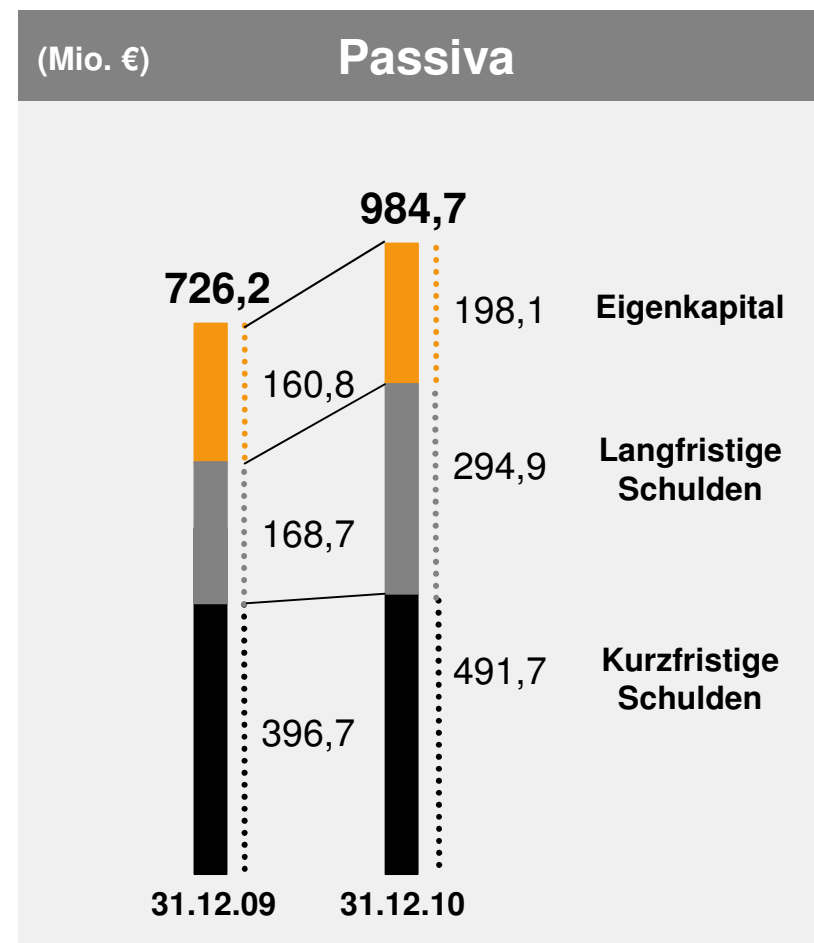
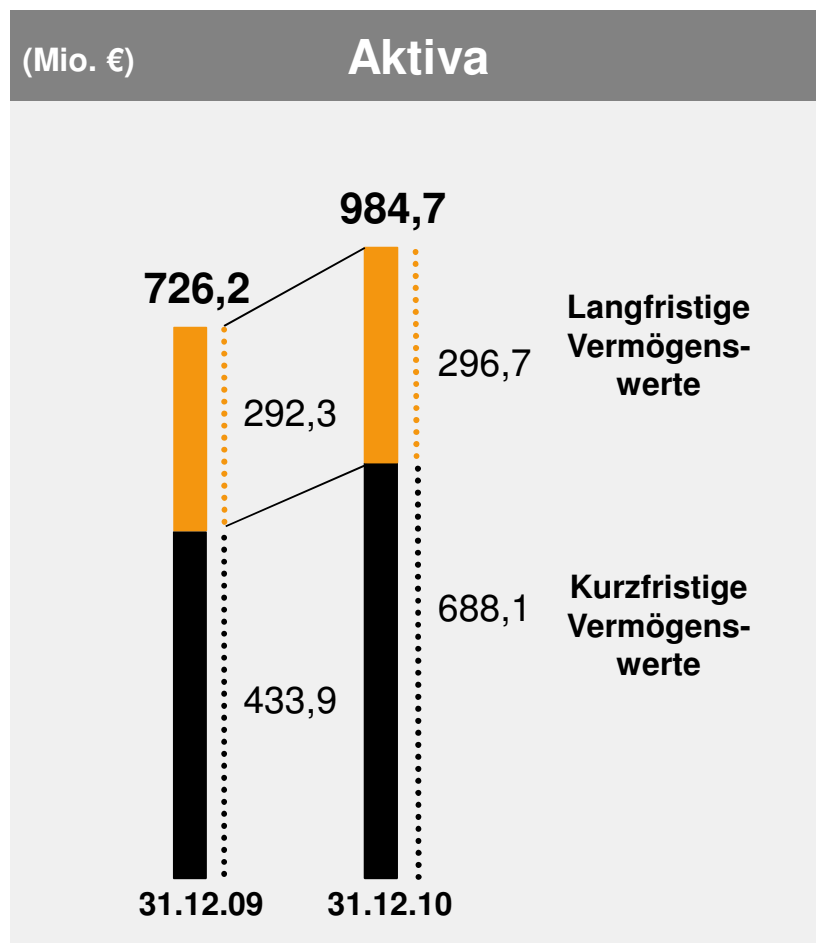
Gewinn und Verlustrechnung

(Mio. €)	2009	2010	Veränderung
Umsatzerlöse	902,1	1078,6	19,6%
Umsatzkosten	-742,8	-874,6	17,7%
Bruttoergebnis vom Umsatz	159,2	204,0	28,1%
Vertriebskosten	-84,8	-86,9	2,5%
Forschungs- und Entwicklungskosten	-35,6	-29,5	-17,1%
Allgemeine Verwaltungskosten	-77,7	-76,3	-1,8%
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	-14,1	6,2	-
Betriebsergebnis	-52,9	17,5	-
Überleitung zum Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)			
in den Umsatzkosten enthaltene Finanzierungskosten	0,3	7,2	-
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	-52,6	24,8	-
Finanzergebnis	-11,5	-22,0	-
Ergebnis vor Steuern	-64,4	-4,5	-
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-11,4	-4,0	-
Jahresfehlbetrag/ -überschuss	-75,8	-8,6	-



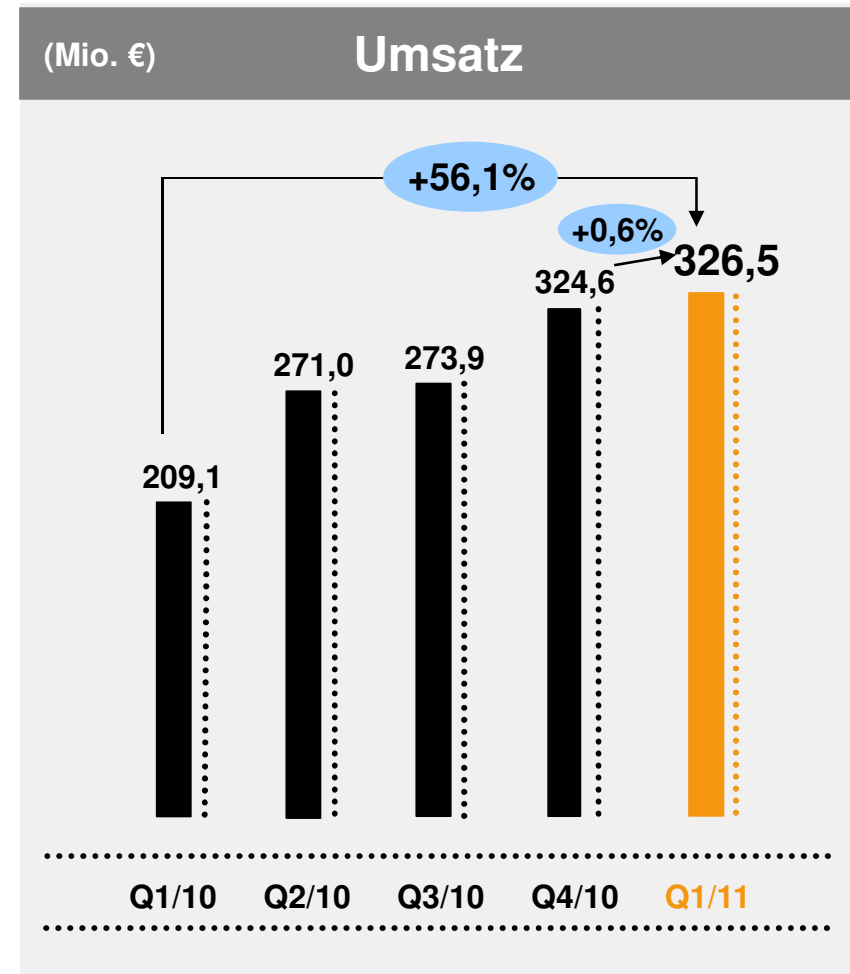
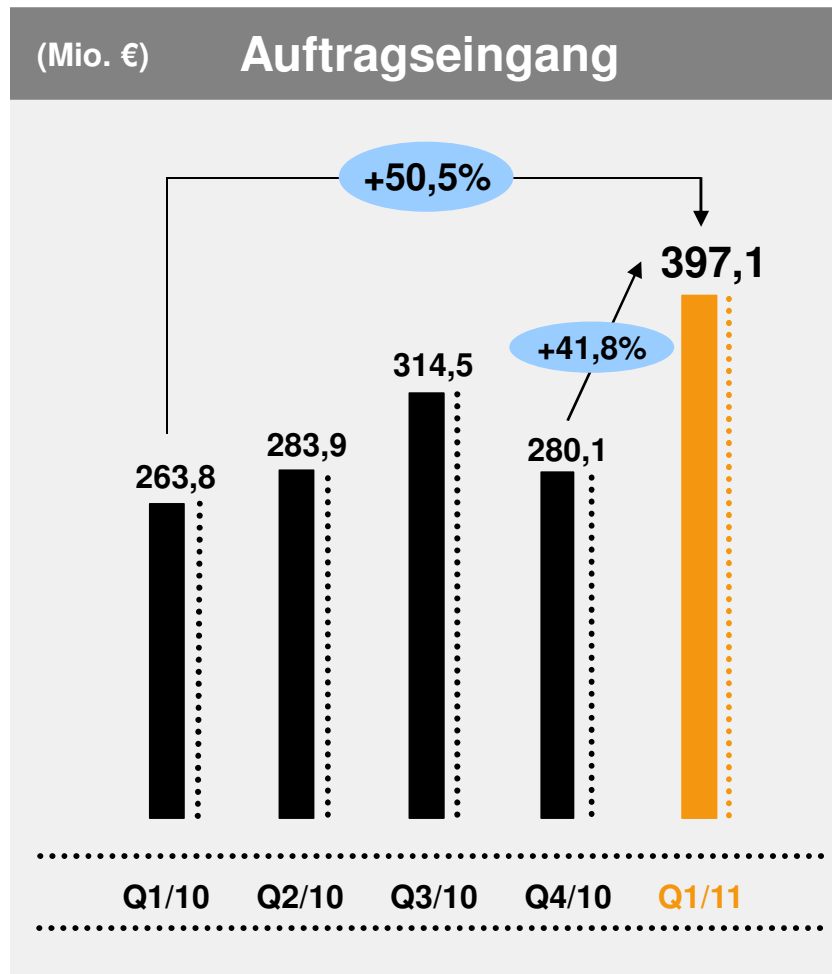
Finanzergebnisse 2010

Entwicklung Bilanz



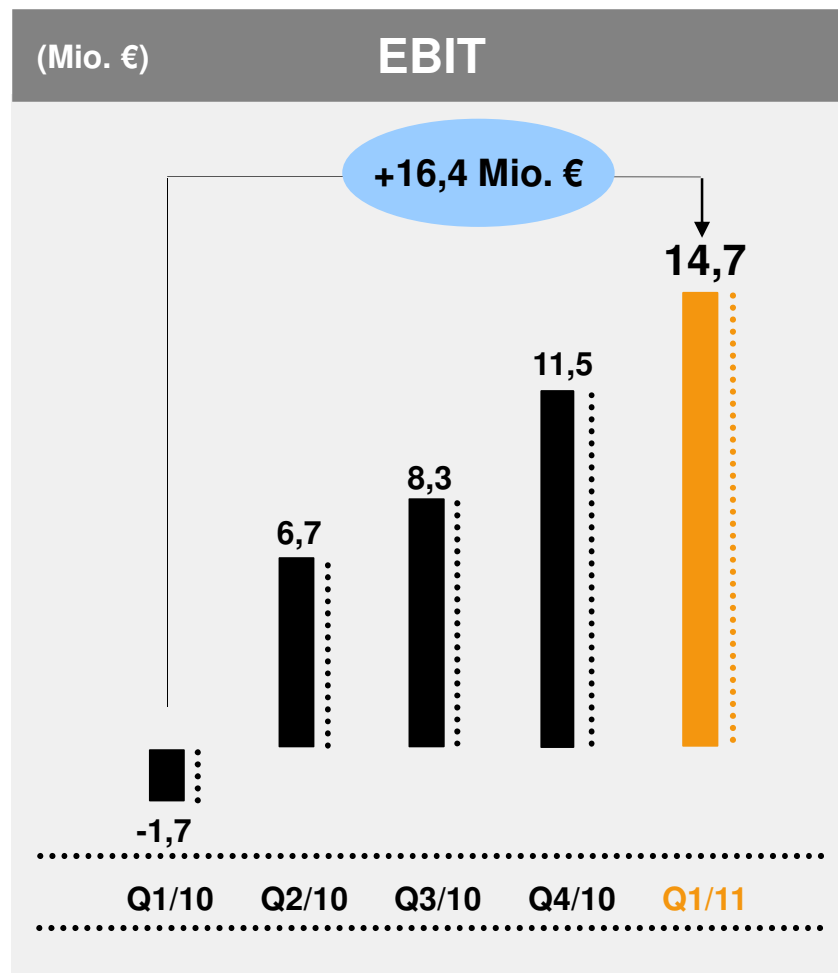
Finanzergebnisse Q1/11

Deutlicher Anstieg Auftragseingang und Umsatz



Finanzergebnisse Q1/11

Weitere Verbesserung des operativen Ergebnisses



Entwicklung

- EBIT verbessert sich von -1,7 Mio. € auf 14,7 Mio. €
- EBIT-Marge steigt auf 4,5%



KUKA Konzern

Ausblick 2011

Entwicklung und Maßnahmen

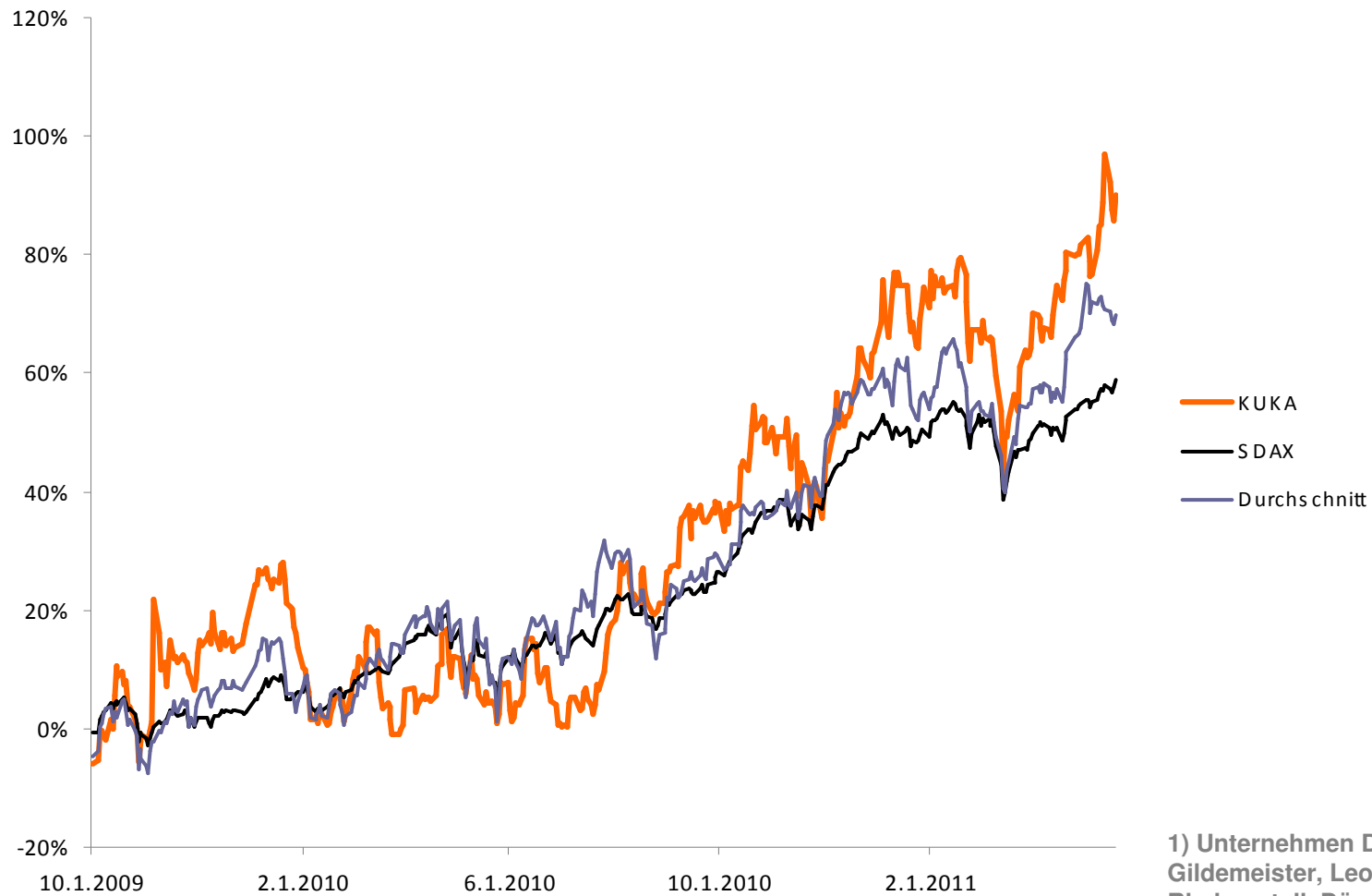
- Weiterhin dynamische Entwicklung der Marktsegmente von Robotics und Systems
- Steigerung der Profitabilität durch höhere Auslastung, Markteinführung QUANTEC und Ganzjahreseffekt Kostensenkungsprogramm
- Starke Unterstützung des Ausblicks durch Entwicklung in Q1/11

	2011
Umsatz	> 1,2 Mrd. €
EBIT-Marge	> 5%



Entwicklung Aktienkurs KUKA AG

KUKA besser als SDAX und vergleichbare Firmen

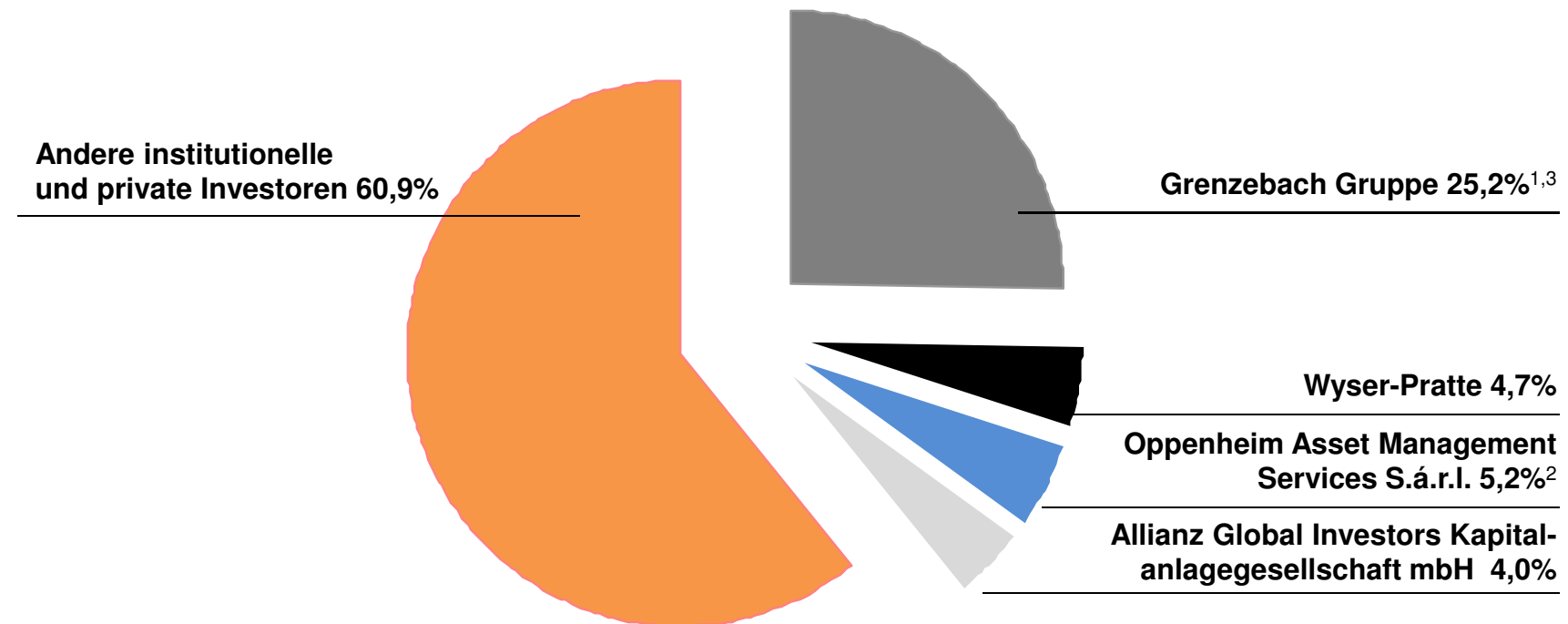


1) Unternehmen Durchschnitt:
Gildemeister, Leoni, Demag Cranes,
Rheinmetall, Dürr, GEA



Aktionäre der KUKA AG

Stabilität in der Aktionärsstruktur



1) Letzte Meldung nach Kapitalerhöhung Juni 2010

2) Letzte Meldung vor Kapitalerhöhung Juni 2010

3) Stimmrechte Rinvest Gruppe/ CH 1,5% sind Grenzebach Gruppe/ D nach den Vorschriften des WpHG zuzurechnen

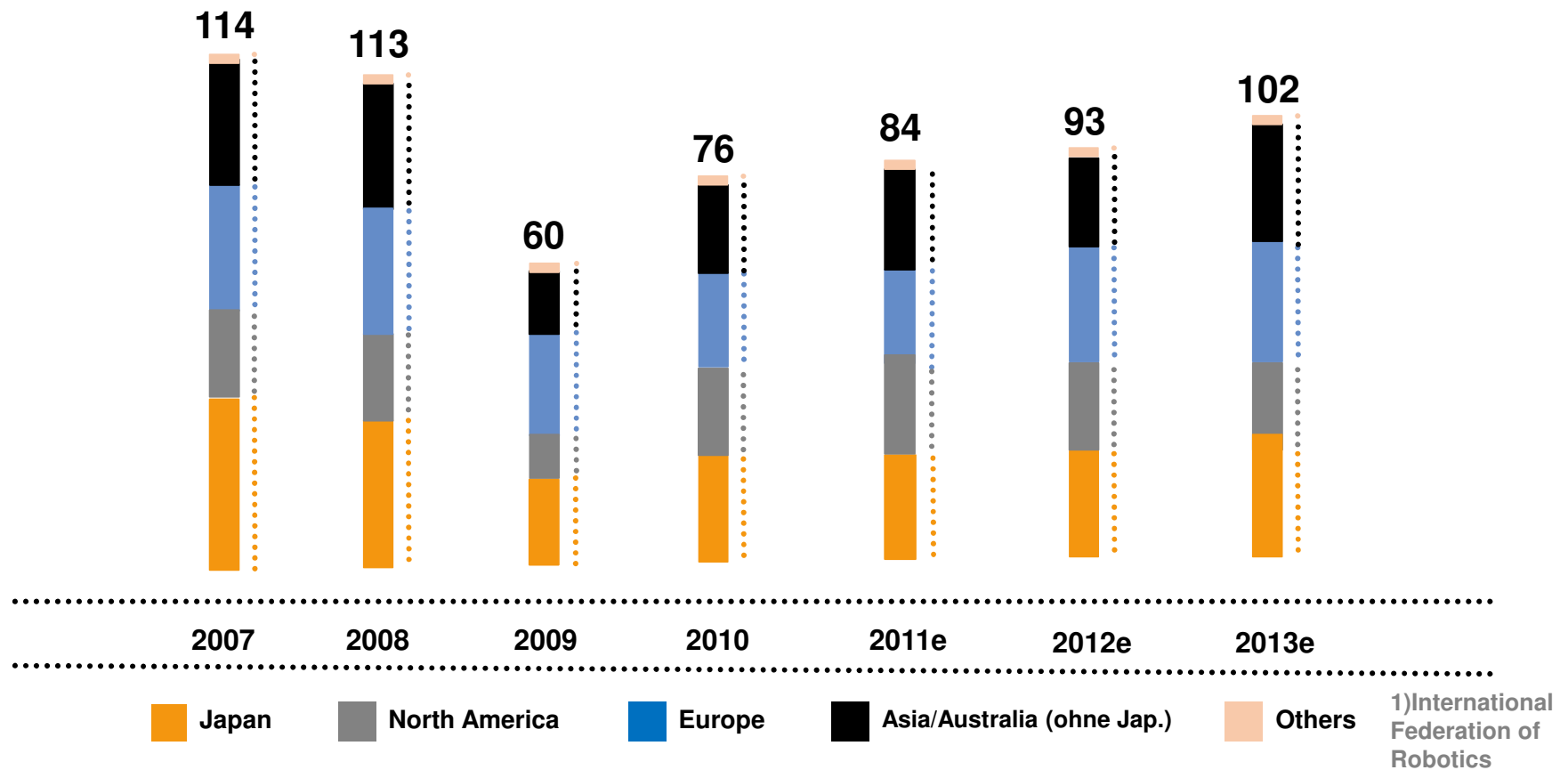


Robotics

Marktaussichten

(in 1000)

Anzahl verkaufte Industrieroboter weltweit¹



Robotics

Entwicklung der KUKA Industrieroboter



Jahr	1980	2000	2010
Kosten	100%	30%	20%
Gewicht	100%	50%	40%
Teilezahl	100%	30%	20%
Montagestunden	100%	20%	15%
Wartung	100%	30%	30%
Performance	100%	200%	300%



Robotics

Schwerpunkte und Entwicklung



Ausblick 2011/2012

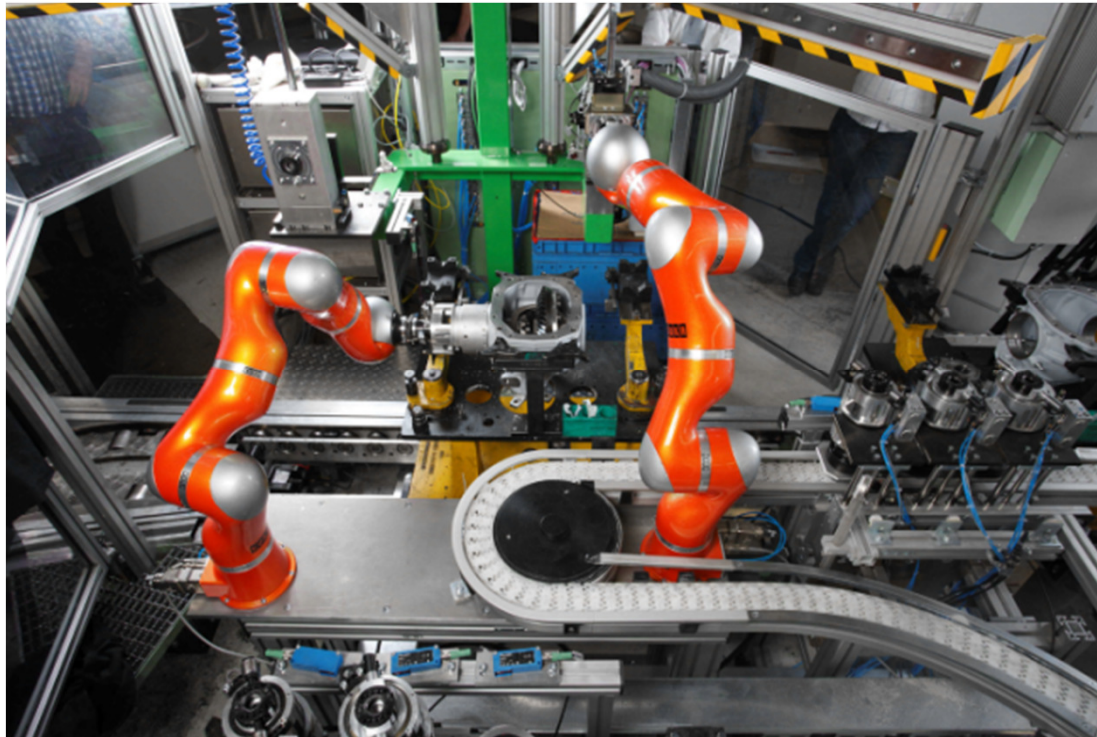
- Wachstum globaler Robotermarkt von 10%¹ (2011/ 2012)
- Markteinführung QUANTEC und Steuerung KR C4
- Fokus General Industry: geplantes Wachstum von 20%
- Steigerung des Umsatzanteils in China durch neues Management und den Ausbau der Produktionskapazität
- Ziel-EBIT-Marge: 10%

1) International Federation of Robotics



KUKA Labs

Potential Servicerobotik



KUKA Labs

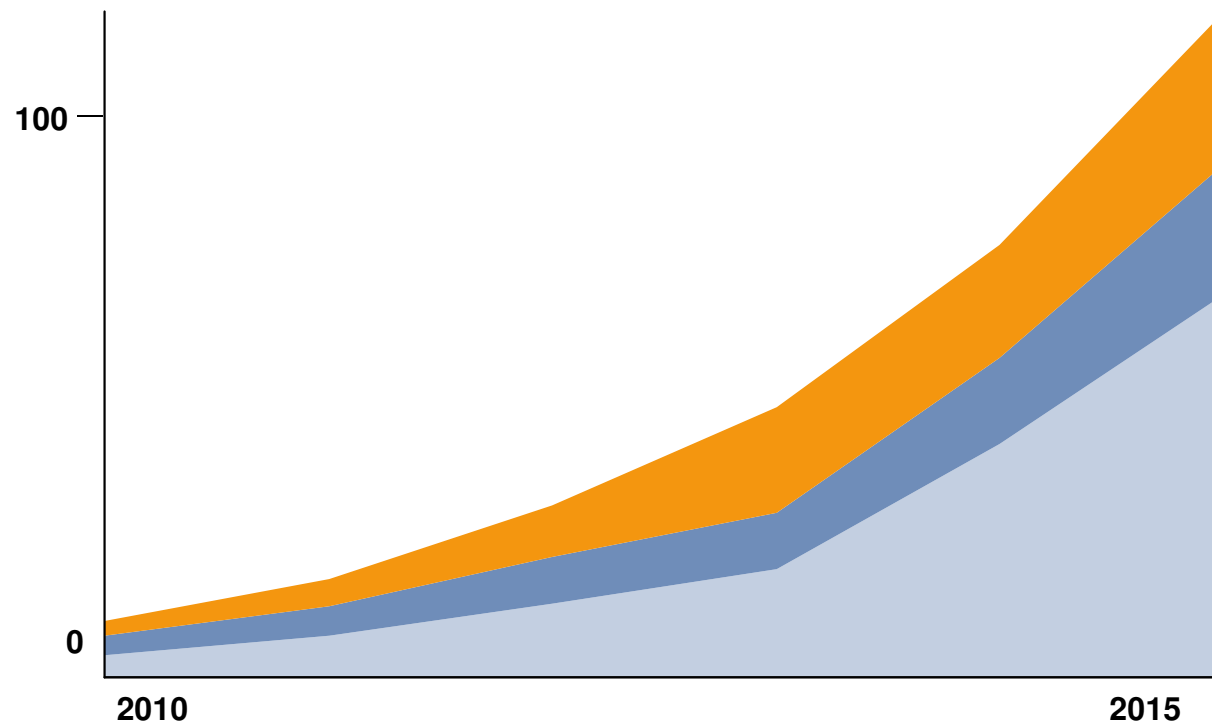
Wachstumsmarkt Medizintechnik



KUKA Labs

Hohes Potential in margenstarken Segmenten

(Mio. €) Geplante Umsatzentwicklung KUKA Labs



Servicerobotik

Med. Therapie

Strahlungstherapie
Partikeltherapie
Neue Therapien

Med. Diagnose

Radiologie
Ultraschall
Endoskopie
Interventionale Diagnostik



KUKA Labs

Schwerpunkte und Entwicklung



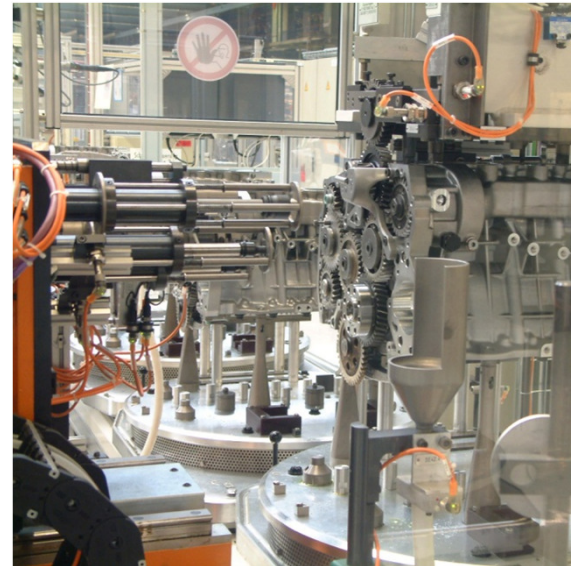
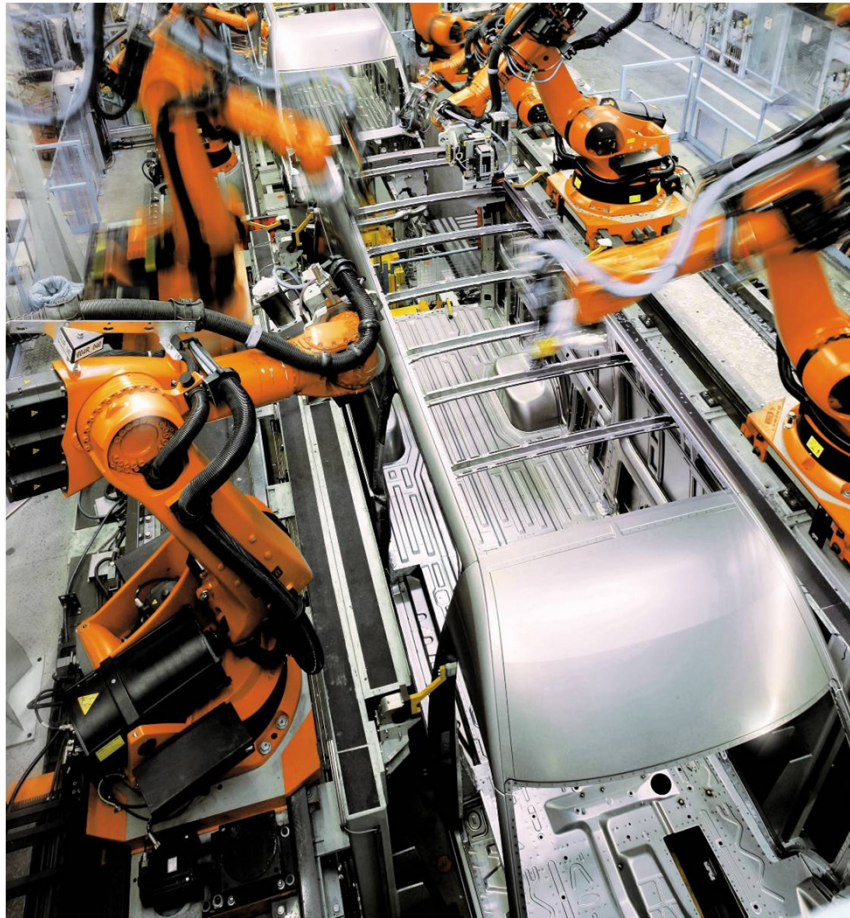
Ausblick 2011/2012

- Fokussierung Medizintechnik und Servicerobotik
- Zielerreichung Serienreife Leichtbauroboter Ende 2011
- Kooperationen Robotereinsatz Medizintechnik



Systems

Marktführende Stellung im Anlagenbau



BRIC Staaten

KUKA baut Marktposition in BRIC-Staaten aus



 **KUKA Brazil**

- Auftragseingang¹ 2010: 82 Mio. €
- Anzahl Mitarbeiter¹ 2010: 86 (+56%)

Erfolgreiche Wachstumsstrategie
Expansion roboterbasierter Automation
aufgrund von Qualitätsverbesserung und
Kostenreduktion bei den Kunden

- Auftragseingang¹ 2010: 89 Mio. €
- Anzahl Mitarbeiter¹ 2010: 189 (+37%)

 **KUKA China**

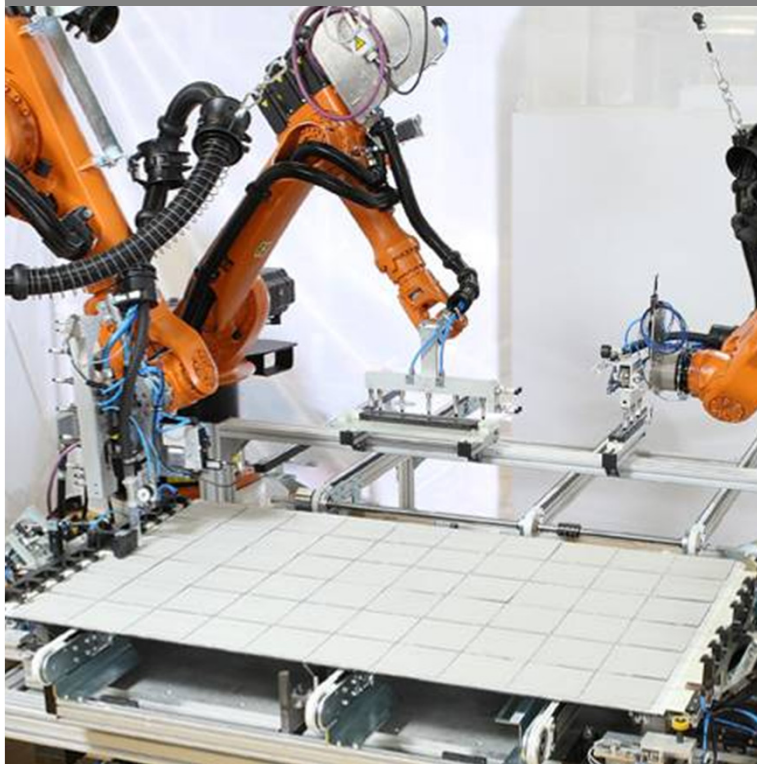


1) KUKA Konzern Zahlen



Systems General Industry

Solar Industrie

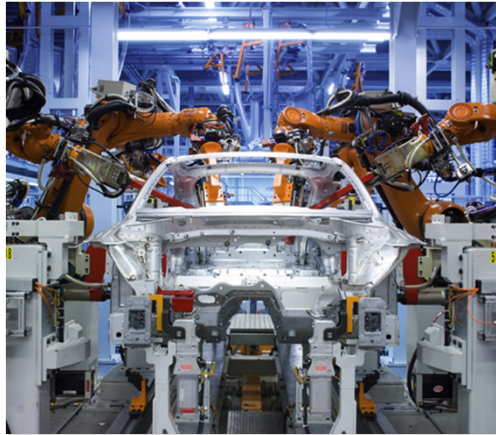


Aerospace



Systems

Schwerpunkte und Entwicklung



Ausblick 2011/2012

- Zahlreiche Produktionsanläufe neuer Automobilmodelle¹:
 - 310 in 2010
 - 376 in 2011
 - 378 in 2012
- Globale Automobilproduktion soll 2011 auf 75 Mio. und 2012 auf 81 Mio. steigen (PWC)
- Fokussierung auf Geschäftsentwicklung in BRIC-Staaten, vor allem China und Brasilien
- Ziel-EBIT-Marge von 5%

1) CSM Worldwide 2010



KUKA Attraktiver Arbeitgeber



Disclaimer

Die Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der KUKA Aktiengesellschaft beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen.

Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Märkte gehören. Die KUKA Aktiengesellschaft übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

© Copyright 2011 – KUKA Aktiengesellschaft – All rights reserved.

