



**KUKA**

**KUKA AG**

**Hauptversammlung 2012  
in Augsburg**

**06. Juni 2012**



KUKA Konzern

## Wachstum durch technische Exzellenz



KUKA Konzern

## Rekordjahr 2011 für KUKA

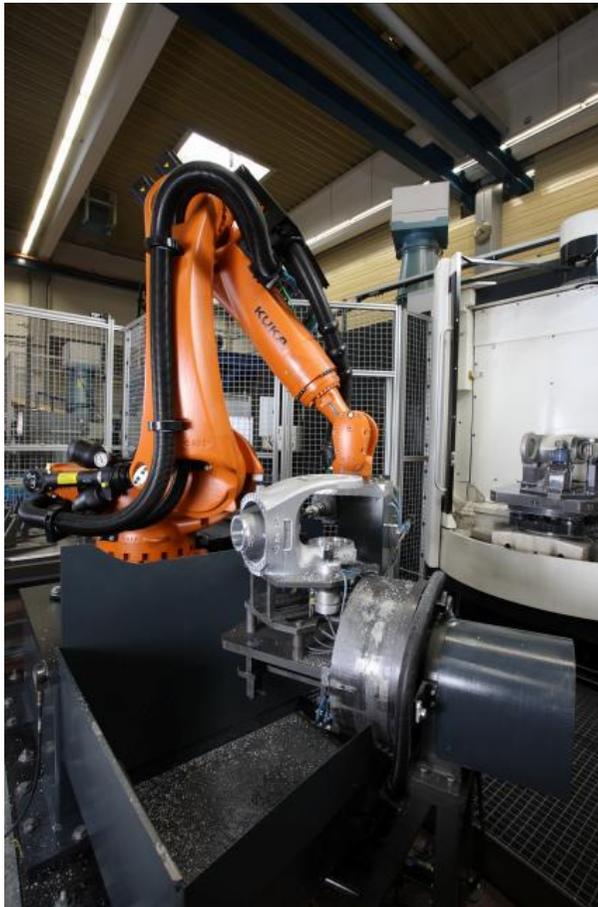
- **Neue Rekordwerte** erreicht
  - **Auftragseingang** steigt um 36% auf 1,55 Mrd. €
  - **Umsatz** steigt in 2011 kontinuierlich; +33% auf 1,44 Mrd. €
  - **EBIT** steigt auf 72,6 Mio. € (2010: 24,8 Mio. €)
- Robotics und Systems erreichen zum Jahresende 2011 nahezu **Ziel EBIT-Margen**
  - Q4/11: Robotics bei 9,0% und Systems bei 4,4%
- **Ergebnis nach Steuern** stark verbessert von -8,6 Mio. € auf +29,9 Mio. €
- **Free Cashflow** trotz starkem Umsatzwachstum bei +6,5 Mio. € (2010: -37,3 Mio. €)

	2011
<b>Umsatz</b>	1,44 Mrd. €
<b>EBIT-Marge</b>	5,1%



Robotics und Systems

## Operative Highlights 2011



Highlights Q1/12

## Rekord Auftragseingang und Gewinn verdoppelt

- **Auftragseingang** steigt um 51,8% auf Rekordwert 602,6 Mio. €
  - Robotics und Systems jeweils mit neuem All time High im Quartal
  - Auftragseingang profitiert stark von Wachstum in Automotive
  
- **Umsatz** wächst um 12,5% auf 367,3 Mio. €
  
- Starker Anstieg: **EBIT** bei 21,9 Mio. € und **EBIT-Marge** bei 6,0%
  - Robotics mit EBIT-Marge von 10,4% über Zielmarge
  - EBIT-Marge profitiert stark von General Industry und Service
  
- **Ergebnis nach Steuern** verdoppelt sich auf 10,8 Mio. €



Ausblick 2012

## EBIT-Marge soll überproportional wachsen

- **Umsatzentwicklung** profitiert von hohem Auftragsbestand und anhaltender Kundennachfrage bei Robotics und Systems
  
- **Realisierung weiterer Margenpotenziale**
  - Robotics:
    - Steigerung Anteil KR Quantec
    - Weiteres Wachstum in General Industry
  - Systems:
    - Preisqualität Auftragsbestand
    - Internationalisierung der Wertschöpfungskette

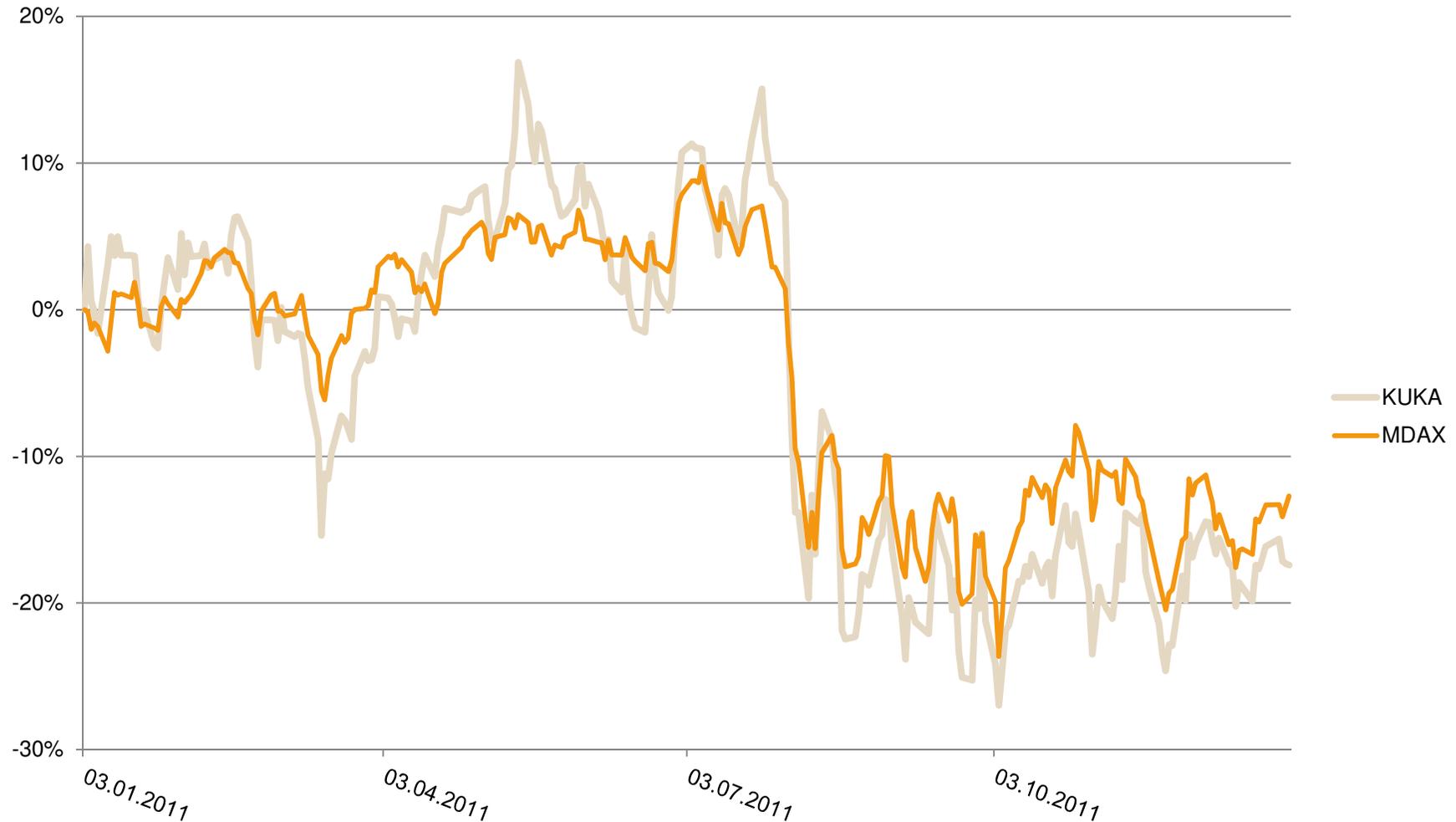
### Guidance konkretisiert

2012	Guidance (erwartet)
<b>Umsatz</b>	~1,5 Mrd. €
<b>EBIT-Marge</b>	5,5-6,0%



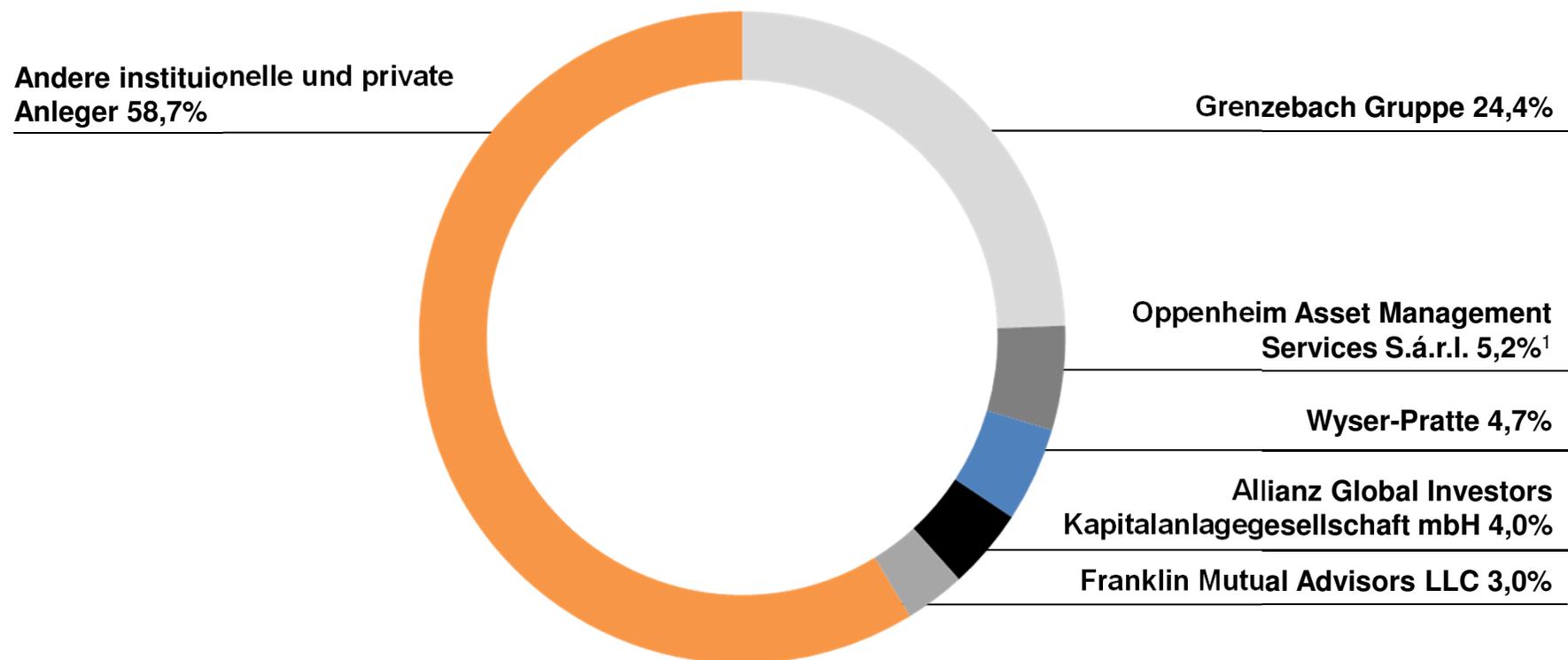
Kursentwicklung in 2011

## KUKA Aktie entwickelt sich wie MDAX in 2011



## Aktionärsstruktur

# Stabile Aktionärsstruktur



1) Stand: Juni 2010, vor Kapitalerhöhung  
KUKA Aktiengesellschaft | Seite 8 | 6. Juni 2012



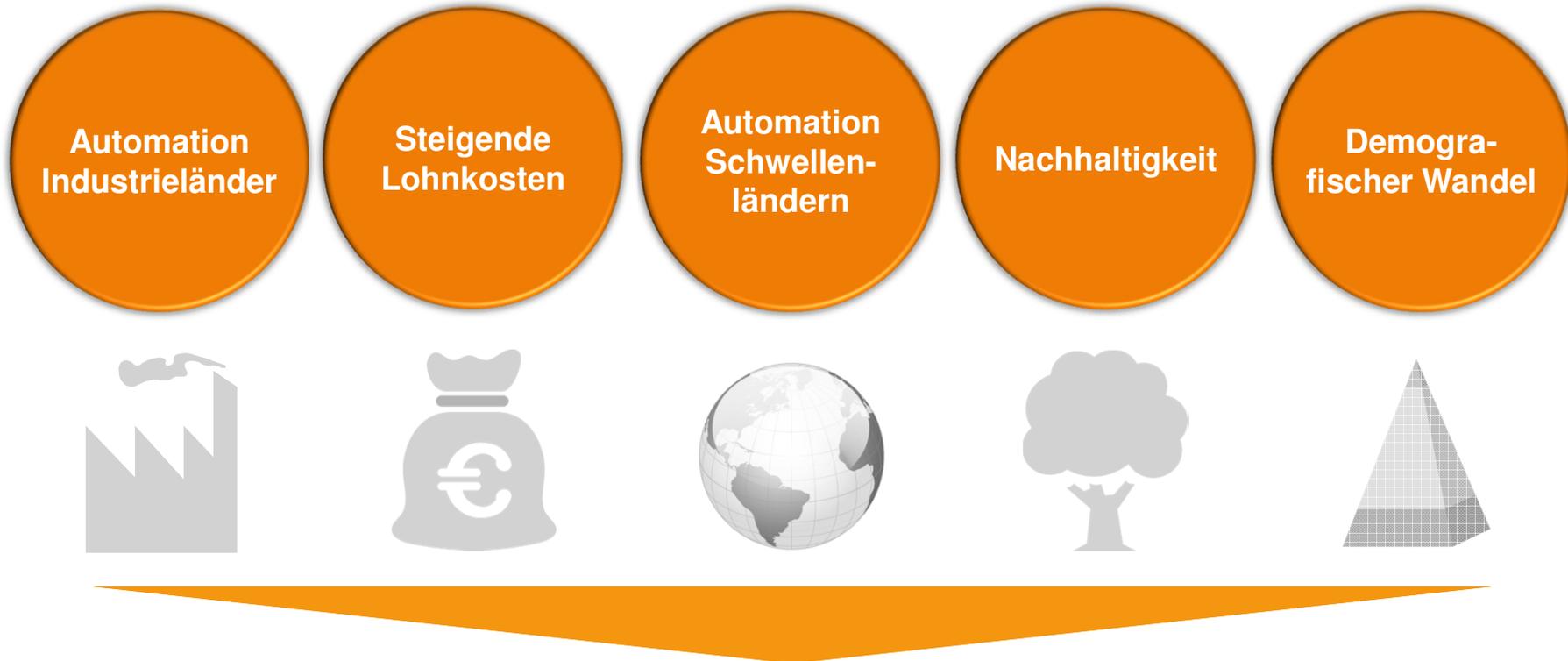
KUKA – ein attraktiver Arbeitgeber

## Unser Motto: „Smart tools meet smart people“



Globale Mega-Trends

## Roboter profitieren von globalen Mega-Trends



**Wachstum roboterbasierte Automation**



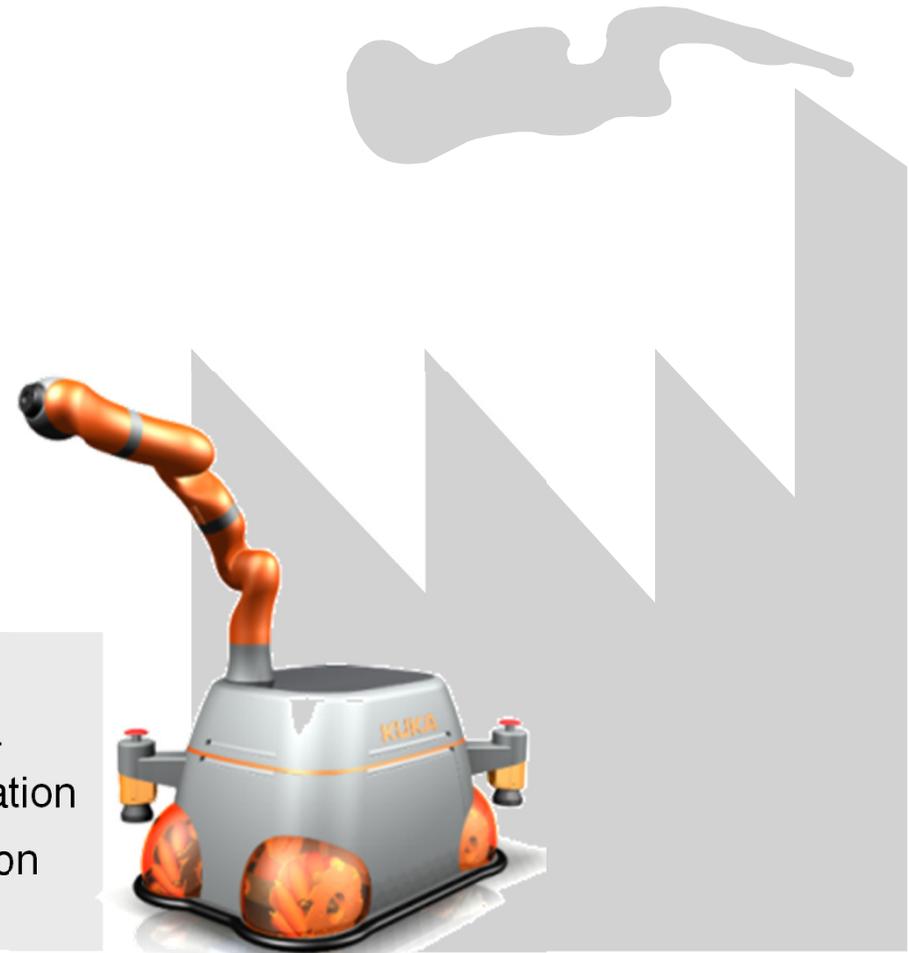
Mega-Trend: Industrieländer

## Fokus General Industry und kleinere Unternehmen

Mega-Trend 1  
Steigende  
Automation in  
Industrie-  
ländern

### Lösungen von KUKA

- Leichtbauroboter und Kleinrobotik (Agilus) erleichtern Einsatz von roboterbasierter Automation
- KUKA Software ist breit einsetzbar (Automation becomes easy)



Mega-Trend: Lohnkosten

## KUKA liefert Lösungen zur Steigerung Produktivität



### Lösungen von KUKA

- KUKA hat 35 Jahre Erfahrung in der roboterbasierten Automation
- Trend der Rückverlagerung von Kapazitäten aus Schwellenländern in die Industriestaaten

Mega-Trend 2  
Steigende  
Lohnkosten



Mega-Trend: Schwellenländer

## KUKA Marktführer Automotive in China

### Mega-Trend 3

Steigende  
Automation in  
Schwellen-  
ländern



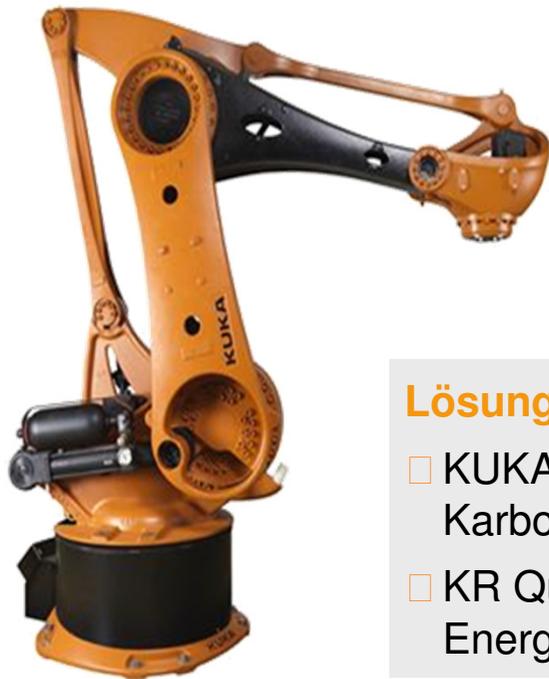
### Lösungen von KUKA

- KUKA ist Marktführer in Automotive; Automotive eine der ersten Industrien bei Einsatz roboterbasierter Automation
- Automation ist die Lösung für wachsende Qualitätsansprüche und steigende Kosten in Schwellenländern



Mega-Trend: Nachhaltigkeit

## KUKA liefert Lösungen für Leichtbauverfahren



Mega-Trend 4  
Nachhaltigkeit

### Lösungen von KUKA

- KUKA ermöglicht effizientere Herstellung von Karbonfasern
- KR Quantec mit bis zu 30% geringerem Energieverbrauch



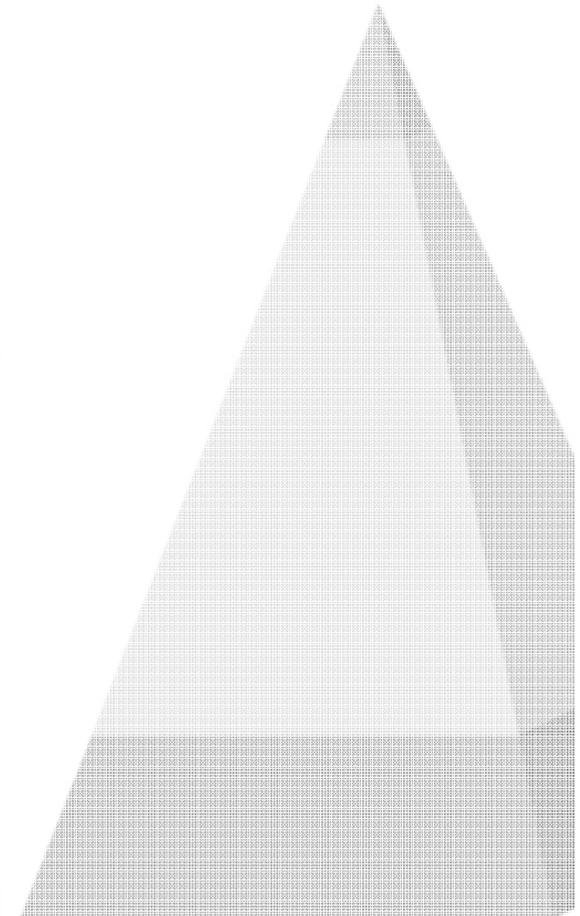
Mega-Trend: Demografie

## KUKA fördert Mensch-Maschine-Kollaboration

**Mega-Trend 5**  
**Demogra-**  
**fischer Wandel**

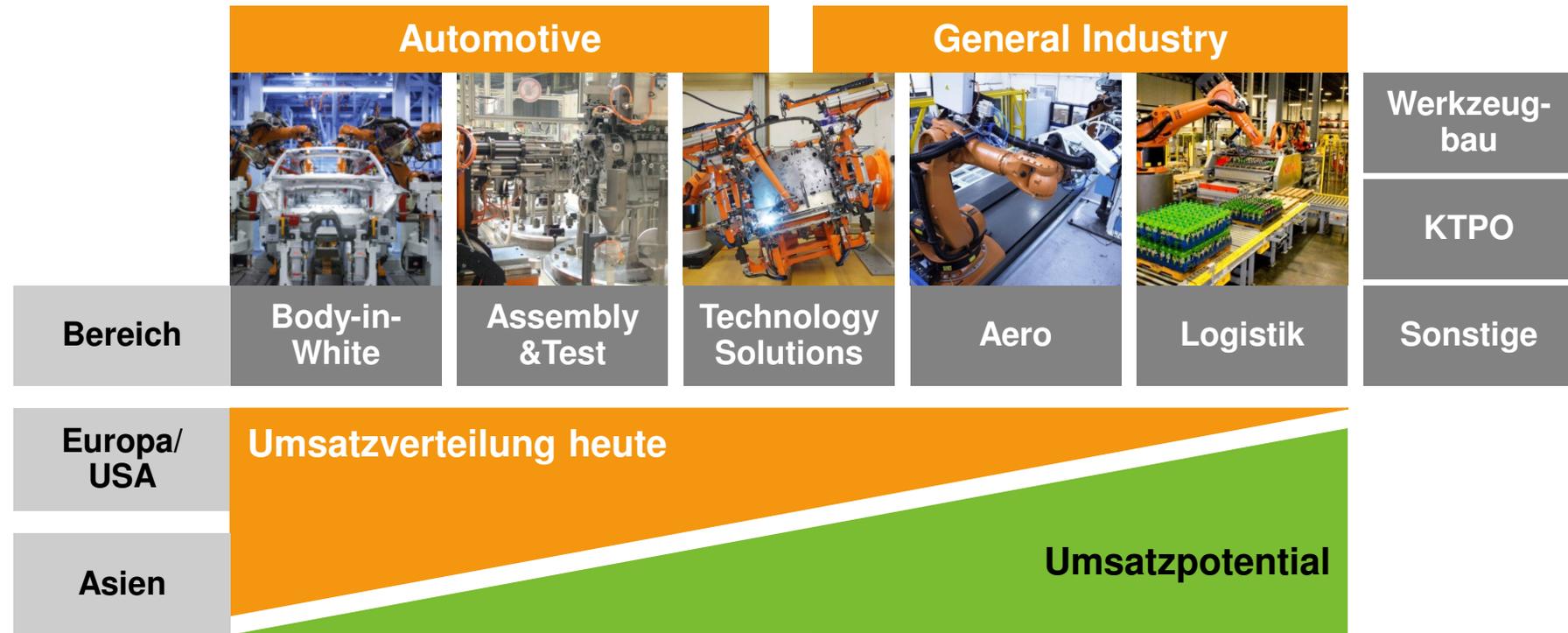
### Lösungen von KUKA

- Leichtbauroboter mit sicherer Mensch/Maschine Interaktion
- KUKA setzt erfolgreich Roboter im Segment Medizin ein



Systems – Potential Fokussierung

## Fokusbereiche Automotive und General Industry



Strategie

## Wertsteigerung von KUKA

### Systems



### Robotics

#### Industrial Robotics



#### Laboratories



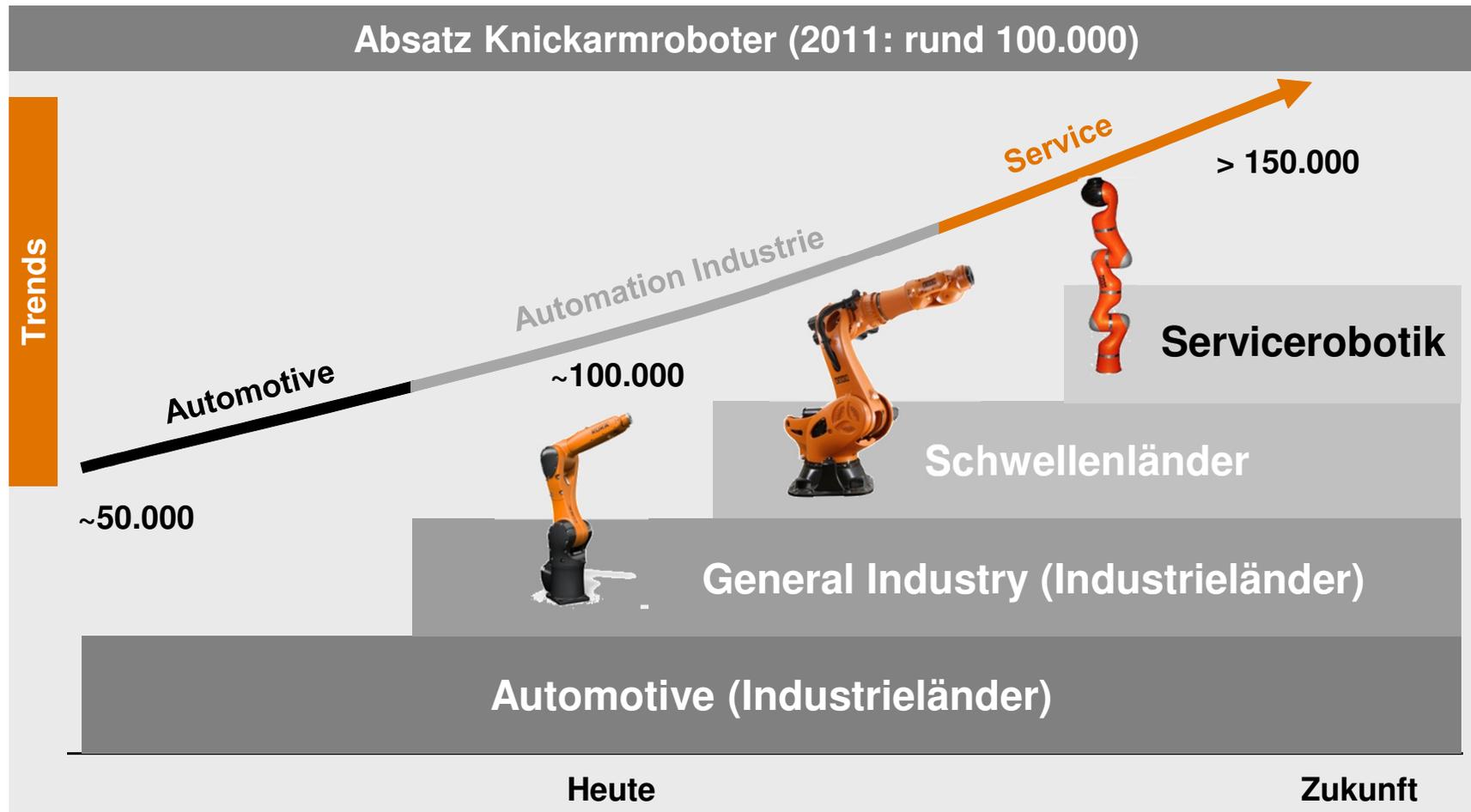
### Langfristige Strategie

- Sicherung Automotive
- Ausbau Geschäft General Industry
- Globale Aufstellung

- Umsatzsteigerung Medizin
- Markterschließung Servicerobotik

Entwicklung roboterbasierte Automation

## Einsatzmöglichkeiten Roboter steigen deutlich



General Industry - Produktportfolio

## Starke Wettbewerbsvorteile Agilus



### Wettbewerbsvorteile

- Niedrige Zykluszeiten – schnellster 5/6-Achs Roboter
- SafeOperation Funktionalität verfügbar
- Umfassendes Produktportfolio in dieser Roboterklasse (inkl. Leichtbauroboter)
- Geringer Energieverbrauch
- Modularer Aufbau und Verwendung Gleichteile
- Einheitliche Steuerungstechnologie und Softwareoptionen (inkl. Technologie-pakete) für alle KUKA Roboter

**AGILUS besticht durch  
INNOVATION und QUALITÄT**

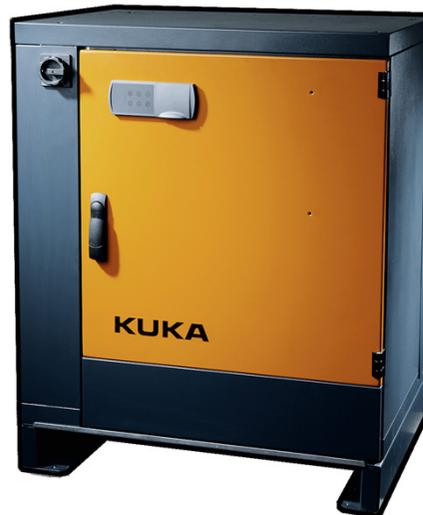


Software und Steuerung

## Wettbewerbsvorteile von KUKA



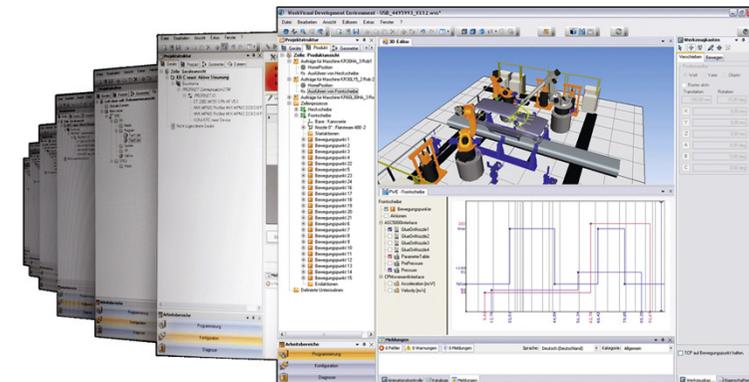
**KUKA QUANTEC**



**KR C4  
(Schaltschrank)**



**smartPAD**



**WorkVisual  
(Software)**



**KUKA**



## Disclaimer

---

Die Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der KUKA Aktiengesellschaft beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen.

Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Märkte gehören. Die KUKA Aktiengesellschaft übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

© Copyright 2012 – KUKA Aktiengesellschaft – All rights reserved.

